RELATÓRIO DE GESTÃO EXERCÍCIO 2017

SENAR/PB

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural
Administração Regional Paraíba.

Sítio da internet: www.senarpb.com.br

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

LISTA DE SIGLAS E ABREVIAÇÕES

ATeG – Assistência Técnica e Gerencial.
AR – Administração Regional.
ASCOM – Assessoria de Comunicação.
ASJUR – Assessoria Jurídica.
ASPLAN – Assessoria de Planejamento.
CDB – Certificado de Depósito Bancário.
CDI – Certificado de Depósito Interbancário.
CDRH - Comissão de Desenvolvimento de Recursos Humanos.
CFC – Conselho Federal de Contabilidade.
CGU – Controladoria Geral da União.
CI – Comunicado Interno.
CMAR – Controle de Materiais das Administrações Regionais.
CNA – Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil.
CNI – Confederação Nacional da Indústria.
CNPJ – Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica.
CONAB – Companhia Nacional de Abastecimento.
CONTAG – Confederação Nacional dos Trabalhadores na Agricultura.
DAF – Departamento de Administração e Finanças.
DATER – Departamento de Assistência Técnica e Extensão Rural.
DEPPS – Departamento de Educação Profissional e Promoção Social.
DEF – Departamento de Educação Formal.
DN – Decisão Normativa.
DOU – Diário Oficial da União.
EaD – Educação à Distância.
EMATER – PB - Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural da Paraíba.
EMBRAPA – Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária.
F – Formulários.
FAC – Fundação Ação Comunitária.
FAEPA – Federação da Agricultura e Pecuária da Paraíba.
FIC – Formação Inicial Continuada.
FPC – Formação Profissional Continuada.
FNDE – Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação.
FPR – Formação Profissional Rural.
FSC - *Forest Stewardship Council*
GAS – Gestão de Atividades do SENAR.
IBGE - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística.
IFPB – Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia – Campus de Sousa.
IN – Instrução Normativa.
INSS – Instituto Nacional do Seguro Social.
MAPA – Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento.
MEC – Ministério da Educação.
MTE – Ministério do Trabalho e Emprego.
NBC – Normas Brasileiras de Contabilidade.

NCR – Negócio Certo Rural.
OCB – Organização das Cooperativas Brasileiras.
PAT – Plano Anual de Trabalho.
PE – Programas Especiais.
PG – Procedimentos de Gestão.
PIB – Produto Interno Bruto.
PPA – Plano Plurianual.
Pronatec – Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e Emprego.
PS – Promoção Social.
RADI – Recursos de Aplicação Direta.
REFIS – Programa de Recuperação Fiscal.
RDB – Recibo Depósito Bancário.
RH – Recursos Humanos.
SEBRAE – Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas.
SGBF – Sistema de Gestão da Bolsa Formação.
SIGPC – Sistema de Gestão de Prestação de Contas.
SISTEC - Sistema Nacional de Informações da Educação Profissional e Tecnológica.
SGQ – Sistema de Gestão da Qualidade.
SIAFI - Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal.
SIASG - Sistema Integrado de Administração de Serviços Gerais.
TCU – Tribunal de Contas da União.
TI – Tecnologia da Informação.
UPC – Unidade Prestadora da Contas
UJ – Unidade Jurisdicionada.

LISTA DE TABELAS, QUADROS, GRÁFICOS E FIGURAS

Tabela 1 - Identificação da unidade 10
Tabela 2 - Administrador da entidade 10
Tabela 3 – Missão do Senar 12
Tabela 4 – Normas da UPC 12
Tabela 5 – Resumo das ações previstas no Plano Anual de Trabalho – PAT/2017 15
Tabela 6 – Resumo das ações de ATeG – PAT/2017 15
Tabela 7 – Descrição detalhada dos indicadores. 18
Tabela 8 – Planejado x Realizados – Recursos próprios. 20
Tabela 9 – Planejado x Realizados – Recursos de Terceiros. 20
Tabela 10 – Planejado x Realizados – Assistência Técnica e Gerencial 20
Tabela 11 – Analise dos indicadores 2017 21
Tabela 12 - Perfil dos participantes. 24
Tabela 13 – Planejamento Estratégico 2015/2017 25
Tabela 14 – Processos licitatórios 31
Tabela 15 – Atividades da Assessoria Jurídica 32
Tabela 16 – Atividades da Assessoria de Comunicação 32
Tabela 17 - Evolução da comercialização da produção - 2016/2017 35
Tabela 18 - Evolução do repasse do RADI- 2016/2017 36
Tabela 19 – Evolução do repasse líquido- 2016/2017 36
Tabela 20 – Informações sobre o atendimento da ouvidoria 40
Tabela 21 – Acesso às informações da Entidade 41
Tabela 22 – Índice de liquidez comparativo 2017/2016 42
Tabela 23 – Principais despesas – comparativo 2016/2017/2018 43
Tabela 24 – Principais receitas – comparativo 2016/2017/2018 44
Tabela 25 – Contratos firmados no exercício a que se refere a prestação de contas 45
Tabela 26 – Contratos que houve pagamentos no exercício a que se refere a prestação de contas 46
Tabela 27 – Execução Física e Financeira 47
Tabela 28 – Realização das receitas 50
Tabela 29 – Termo de cooperação técnica e financeira 53
Tabela 30 – Demonstração patrimonial em R$ 54
Tabela 31 – Demonstrações contábeis 55
Tabela 32 – Política de remuneração dos membros do Conselho Administrativo 56

Tabela 33 – Composição da força de trabalho da UPC – Situação apurada em 31/12/2017 56
Tabela 34 - Distribuição da lotação efetiva – Situação apurada em 31/12/2017 57
Tabela 35 - Faixa etária da força de trabalho - Situação apurada em 31/12/2017 57
Tabela 36 - Grau de escolaridade da força de trabalho – Situação apurada em 31/12/2017..... 57
Tabela 37 - Distribuição da lotação dos estagiários - Situação apurada em 31/12/2017 57
Tabela 38 – Imóvel locado de terceiro 58
Tabela 39 – Recomendações CGU..... 60

LISTA DE GRÁFICOS.

Gráfico 1 – Organograma Funcional 11
Gráfico 2 – Avaliação sobre a utilidade do aprendizado no trabalho 22
Gráfico 3 – Avaliação sobre os recursos institucionais 22
Gráfico 4 – Avaliação sobre o evento no geral 22
Gráfico 5 – Avaliação sobre o local do evento 22
Gráfico 6 – Avaliação sobre as práticas desenvolvidas no evento 22
Gráfico 7 – Avaliação sobre a recomendação do evento 22
Gráfico 8 – Análise sobre o aproveitamento dos treinandos 23
Gráfico 9 - Representação da evolução da comercialização da produção - 2016/2017 35
Gráfico 10 - Representação do repasse do RADI – 2016/2017 36
Gráfico 11 –Representação do repasse líquido acumulado– 2016/2017 37
Gráfico 12 – Canais de acesso do cidadão 40
Gráfico 13 – Principais despesas 2017 43
Gráfico 14 – Principais receitas 2017 44
Gráfico 15 – Execução financeira no exercício 2017. 50

SUMÁRIO

1 APRESENTAÇÃO 9

2 VISÃO GERAL DA UNIDADE PRESTADORA DE CONTAS 10

2.1. IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE 10
2.2. FINALIDADE E COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS 11
2.3. AMBIENTE DE ATUAÇÃO 12

3 PLANEJAMENTO ORGANIZACIONAL E DESEMPENHOS ORÇAMENTÁRIO E OPERACIONAL. 14

3.1 RESULTADO DA GESTÃO E DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 14
3.1.1 Vinculação dos planos da unidade com as competências institucionais e outros planos. 15
3.1.2 Apresentação e análise de indicadores de desempenho. 18
3.2 ESTÁGIO DE IMPLEMENTAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2015 – 2017 25
3.3 FORMAS E INSTRUMENTOS DE MONITORAMENTO DA EXECUÇÃO E DOS RESULTADOS DOS PLANOS. 26
3.2 INFORMAÇÕES SOBRE A GESTÃO. 28
3.2.1 Assessoria da Presidência do Conselho Administrativo. 28
3.2.2 Assessoria de Planejamento. 29
3.2.3 Assessoria de Programas Especiais. 29
3.2.4 Assessoria de Projetos e Convênios 30
3.2.5 Assessoria Jurídica. 31
3.2.6 Assessoria de Comunicação 32
3.2.7 Coordenação de Arrecadação 34

4 GOVERNANÇA. 38

4.1 DESCRIÇÃO DAS ESTRUTURAS DE GOVERNANÇA. 38
4.2 INFORMAÇÕES SOBRE A EMPRESA DE AUDITORIA INDEPENDENTE CONTRATADA. 39

5 RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE. 40

5.1 CANAIS DE ACESSO DO CIDADÃO. 40
5.2 MECANISMOS DE TRANSPARÊNCIA DAS INFORMAÇÕES RELEVANTES SOBRE A ATUAÇÃO DA UNIDADE. 40

6 DESEMPENHO FINANCEIRO E INFORMAÇÕES CONTÁBEIS. 42

6.1 DESEMPENHO FINANCEIRO NO EXERCÍCIO. 42
6.2 PRINCIPAIS CONTRATOS FIRMADOS 43
6.2.1 Desempenho orçamentário 47
6.3 TRANSFERÊNCIAS, CONVÊNIOS E CONGÊNERES 52
6.3.1 Outros convênios. 53
6.4 TRATAMENTO CONTÁBIL DA DEPRECIAÇÃO, DA AMORTIZAÇÃO E DA EXAUSTÃO DE ITENS DO PATRIMÔNIO E AVALIAÇÃO E MENSURAÇÃO DE ATIVOS E PASSIVOS 54
6.5 DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EXIGIDAS PELA NBC T 16.6 E NOTAS EXPLICATIVAS.. 54

7 ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO. 56

7.1 GESTÃO DE PESSOAS, TERCEIRIZAÇÃO E CUSTOS RELACIONADOS. 56
7.2 REMUNERAÇÃO DO CORPO DE DIRIGENTES E CONSELHEIROS 56
7.2.1 Estrutura de pessoal da unidade..... 56
7.2.2 Gestão de riscos relacionados ao pessoal. 58
7.3 GESTÃO DO PATRIMÔNIO E INFRAESTRUTURA..... 58
7.4 GESTÃO AMBIENTAL E SUSTENTABILIDADE. 58
8 CONFORMIDADE DA GESTÃO E DEMANDAS DE ÓRGÃOS DE CONTROLE. 60
8.1 TRATAMENTO DE RECOMENDAÇÕES DO ÓRGÃO DE CONTROLE INTERNO 60
9 OUTRAS INFORMAÇÕES SOBRE A GESTÃO..... 61
9.1 ANEXOS E APÊNDICES 62
9.1.1 Registros fotográficos..... 62

1 APRESENTAÇÃO

Este relatório tem o objetivo de informar ao Conselho Administrativo do Senar/Paraíba, ao Conselho Deliberativo da Administração Central, ao órgão de controle do Tribunal de Contas da União/TCU e à sociedade como prestação de contas anual a que esta Unidade Prestadora de Contas - UPC está obrigada nos termos do parágrafo único do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da IN TCU nº 063/2010 da DN TCU 163/2017 e das orientações do órgão de controle interno da Portaria TCU nº 65/2018 e os Anexo I e II de orientações para preenchimento do relatório de gestão 2017 das entidades do Sistema S.

O relatório contém 09 (nove) seções e sua estrutura está em conformidade conteúdo do relatório de gestão, fora observado o conjunto de seções, itens e subitens das informações aplicáveis ao Senar pelo Sistema e-Contas do TCU, onde é demonstrado a consolidação da execução das ações programadas e realizadas no Plano Anual de Trabalho – PAT do Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – Administração Regional da Paraíba – Senar-AR/PB, referente ao exercício de 2017, das ações de Formação Profissional Rural – FPR, atividades de Promoção Social – PS, Educação Formal – EF, Assistência Técnica e Gerencial – ATeG, dos Projetos e Programas Especiais, bem como, os resultados das atividades nas áreas financeira e administrativa, conforme determina os normativos emanados desta instituição e das instituições conveniadas. Além de ser um instrumento de controle e autorreflexão sobre a gestão.

Inicialmente destacamos que apesar das dificuldades que o setor agropecuário vem enfrentando, onde a crise econômica e política foram obstáculos de grande dificuldade para a sociedade com a queda da atividade econômica, inflação, desemprego, crescimento da inadimplência e diminuição do poder aquisitivo, bem como, o longo período de estiagem com o quinto ano consecutivo, as atividades desenvolvidas no exercício de 2017 demonstraram que o Senar/PB vem cumprindo, com conhecimento e determinação, a sua missão de capacitar os produtores e trabalhadores rurais, jovens e adultos, com qualidade e eficiência, buscando o desenvolvimento das principais cadeias produtivas alinhadas às novas realidades exigidas pelo setor agropecuário.

De forma geral as metas estabelecidas no seu Plano Anual de Trabalho – PAT foram executadas e obtiveram bons resultados com a mobilização e realização de **334** turmas de Formação Profissional Rural, Promoção Social, Desenvolvimento de Talentos Humanos, Curso Técnico em Agronegócio, que representa **106%** das ações planejadas, carga horária de **23.229** horas-aulas ministradas, **18** grupos de Assistência Técnica e Gerencial - ATeG, realizando o total de **8.630** horas de atendimento com a ATeG, **30** participações em eventos agropecuários, beneficiando diretamente **6.543** pessoas em todo o Estado da Paraíba.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

2 VISÃO GERAL DA UNIDADE PRESTADORA DE CONTAS

2.1. Identificação da unidade

O Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – Administração Regional do Estado da Paraíba – Senar-AR/PB, abaixo identificado, não possui unidades descentralizadas.

Tabela 1 - Identificação da unidade

Poder e Órgão de Vinculação		
Poder: Executivo		
Órgão de vinculação: Ministério do Trabalho		
Identificação da Unidade Prestadora de Conta (UPC)		
Natureza Jurídica:	Serviço Social Autônomo	**CNPJ**: 04.248.605/0001-39
Principal atividade:	Treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial	**Código CNAE**: 307-7
Contatos		
Telefones/fax: 83 3048-6050		
Endereço postal: Rua Engenheiro Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP.: 58.015-660, João Pessoa - Paraíba		
Endereço eletrônico: ouvidoria@senarpb.com.br		
Página na internet: www.senarpb.com.br		

Tabela 2 - Administrador da entidade

Identificação dos administradores			
Membros do Conselho Administrativo Regional			
CARGO	**NOME**	**CPF**	**PERÍODO DE GESTÃO**
Representante 1 dos Produtores – Presidente da Federação da Agricultura e Pecuária da Paraíba - FAEPA	Mario Antônio Pereira Borba	048.690.364-87	01/01/2017 a 31/12/2017
Representante 2 dos Produtores – Vice-Presidente da Federação da Agricultura e Pecuária da Paraíba - FAEPA	Vanildo Pereira da Silva	005.721.444-15	01/01/2017 a 31/12/2017
Representante 1 da Administração Central do SENAR	Rosanne Curi Zarattini	308.287.671-49	01/01/2017 a 31/12/2017
Representante 2 da Administração Central do SENAR	Francisco de Assis Florindo Barbosa	078.595.384-15	01/01/2017 a 31/12/2017
Representante 1 dos trabalhadores – Presidente da Federação dos Trabalhadores na Agricultura do Estado da Paraíba - FETAG	Liberalino Ferreira de Lucena	067.942.544-68	01/01/2017 a 31/12/2017
Representante 2 dos trabalhadores - Federação dos Trabalhadores na Agricultura do Estado da Paraíba - FETAG	Geane da Costa Lucena	797.871.854-91	01/01/2017 a 31/12/2017
Representante 1 da Classe Produtora	Raimundo Nonato Siqueira	039.792.884-04	01/01/2017 a 31/12/2017
Representante 2 da Classe Produtora	Tiburtino Cartaxo de Sá Filho	205.101.444-20	01/01/2017 a 31/12/2017
Representante 3 da Classe Produtora	Humberto Gonçalves Araújo	708.269.354-00	01/01/2017 a 31/12/2017
Representante 4 da Classe Produtora	Ornaldino Rodrigues dos Santos	132.475.654-34	01/01/2017 a 31/12/2017

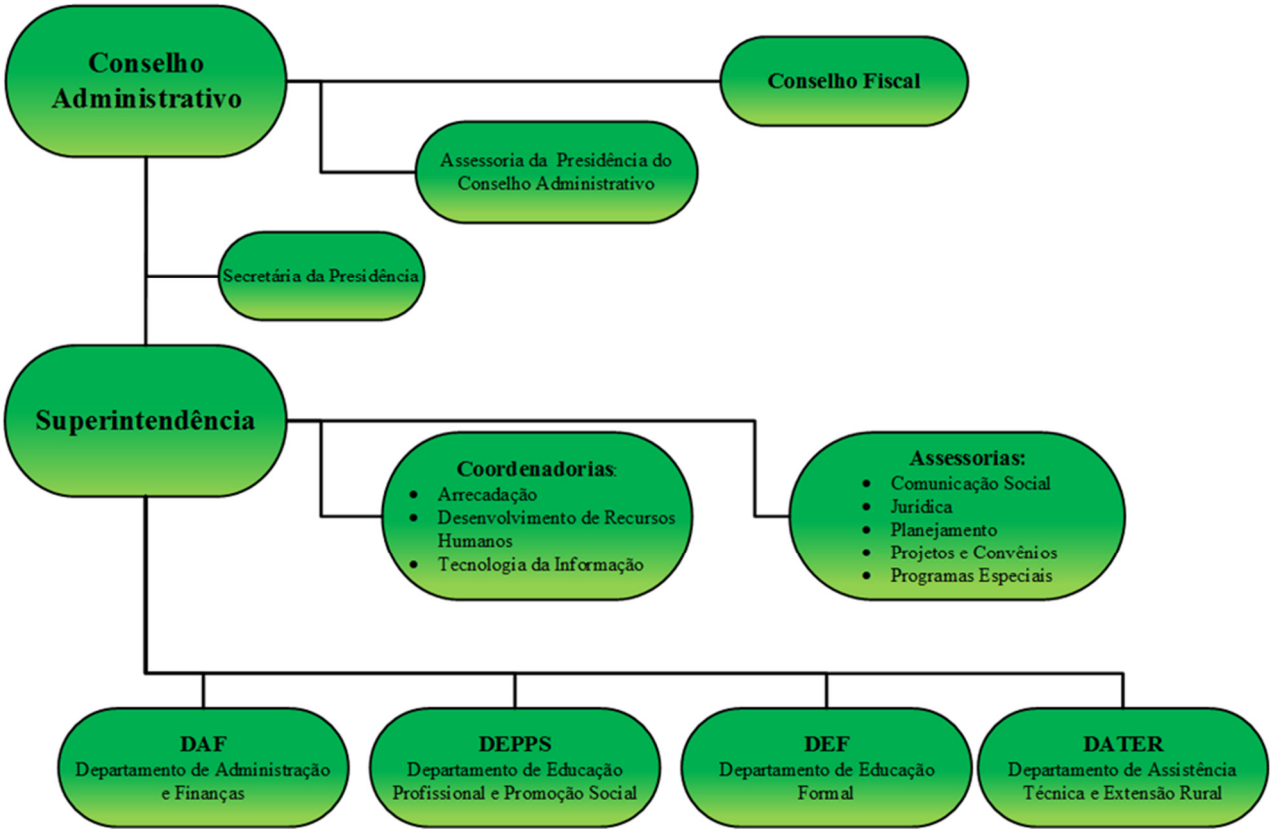
Identificação dos administradores			
Membros do Conselho Administrativo Regional			
CARGO	**NOME**	**CPF**	**PERÍODO DE GESTÃO**
SUPERINTENDENTE			
CARGO	**NOME**	**CPF**	**PERÍODO DE GESTÃO**
Superintendente	Sérgio Ricardo Gouveia Martins	907.059.474-91	01/01/2017 a 31/12/2017

Organograma Funcional

O Organograma representa a estrutura formal de uma organização, mostrando como estão dispostas as unidades funcionais, a hierarquia e as relações de comunicação existentes entre estes.

De acordo com o Regimento Interno alterado pela Resolução nº 04/2015 do Conselho Administrativo de 23 de março de 2015, o organograma apresenta a seguinte forma:

Gráfico 1 – Organograma Funcional



2.2. Finalidade e competências institucionais

O SENAR foi criado pela Lei nº. 8.315/91, publicada no Diário Oficial da União em 24/12/1991, regulamentada pelo Decreto nº. 566/92, publicado no Diário Oficial da União em

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

11/06/1992. O Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – Administração Regional da Paraíba foi criada pela Portaria nº 013/94, de 04 de abril de 1994, do Conselho Deliberativo, sua área de jurisdição é estruturada organizacionalmente conforme Regimento Interno, registrado sob nº 480.199, livro B-2321, Cartório do 2º Tabelionato de Notas do Registro Civil das Pessoas Jurídicas – Toscano de Brito da comarca de João Pessoa, Estado da Paraíba, alterado pela Resolução nº 04/2015 do Conselho Administrativo em 23 de março de 2015, com registro no Livro A-0140 e no Livro B-5671 sob nº 737740 no serviço cartorial supracitado.

Tabela 3 – Missão do Senar

MISSÃO
Realizar a Educação Profissional, a Assistência Técnica e as atividades de Promoção Social, contribuindo para um cenário de crescente desenvolvimento da produção sustentável, da competitividade e de avanços sociais no campo

Tabela 4 – Normas da UPC

Norma	**Endereço para acesso**
Lei nº. 8.315/91	http://www.senarpb.com.br/o-senar/quem-somos/
Decreto nº. 566/92	http://www.senarpb.com.br/o-senar/quem-somos/
Portaria nº 013/94	http://www.senarpb.com.br/o-senar/transparencia/
Regimento Interno	http://www.senarpb.com.br/o-senar/transparencia/
Regulamento de Licitações e Contratos	http://www.senarpb.com.br/o-senar/transparencia/
Outros documentos	**Endereço para acesso**
Organograma	www.senarpb.com.br/organograma/

2.3. Ambiente de atuação

Com atuação em todo território Paraibano, o Senar busca através de capacitações, qualificar, especializar e aperfeiçoar a população do meio rural com a educação profissional, formal e da assistência técnica e gerencial, para cumprir as normas e políticas definidas pelos seus conselhos, bem como sua missão institucional, a busca incessante para o estimulo a permanência ao setor primário, o interesse para a melhoria da produtividade e melhores condições de vida para os homens e as mulheres do campo.

Para isto, em função das demandas mapeadas e das necessidades emergentes, a instituição contou com o apoio e a colaboração da Federação da Agricultura e Pecuária da Paraíba – FAEPA, dos Sindicatos Rurais, do sistema CNA/SENAR-Administração Central, diversas instituições parceiras públicas e privadas do setor agropecuário.

Desta forma, serão criados meios para aumentar o atendimento e a produtividade do fator trabalho, ampliando assim o nível de satisfação quando do exercício de uma ocupação, bem como, o estímulo da produção e da modernização tecnológica.

Os estudos voltados para o setor agropecuário apontam que no mundo existem mais de sete bilhões de pessoas e que um bilhão de pessoas passam fome. Por este motivo, estima-se que a demanda por alimentos em 2050 com o dobro da nossa produção atual. Portanto, garantir o fornecimento de alimentos é uma equação difícil de ser resolvida, sobretudo se considerarmos o crescimento constante dessa demanda, a diminuição das áreas de produção, o aquecimento global, a deficiência de logística e infraestrutura e o baixo grau de escolaridade.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Assim, visando adequar as atividades do Plano Anual de Trabalho de 2017 com a missão organizacional, o planejamento é desenvolvido com a participação de todos os setores dessa instituição e busca de forma sistêmica refletir sobre novos paradigmas como: liderança, ética, qualidade, comprometimento profissional, motivação, gerenciamento da comunicação e gestão por resultados.

O processo de planejamento e monitoramento, envolve aspectos técnicos, gerenciais, humanos, motivacionais e de comprometimento profissional. Assim, visando aprimorar os aspectos mencionados, a liderança tem sido exercitada de forma aberta e participativa, com a construção do planejamento estratégico participativo, realização de reuniões para controlar e alinhar as definições estratégicas, gestão dos processos, análise crítica dos resultados e definição de ações preventivas e corretivas.

No âmbito da educação é fundamental a consciência do grau de responsabilidade que envolve cada membro da equipe com competência, agilidade, eficácia e sempre com foco nos bons resultados. Para que isso ocorra, é primordial o aprimoramento contínuo de cada profissional e das instituições de apoio, que neste último caso, são os dirigentes, colaboradores e mobilizadores.

As estratégias são implementadas com base na gestão por excelência, ou seja, pela incessante melhoria da organização buscando alcançar bons resultados.

Considerando a baixa perspectivas de crescimento do PIB no exercício 2017, devido à instabilidade política e econômica que o país vem enfrentando e acreditando na reação positiva do setor primário, grandes foram os desafios efetivar o planejamento sistêmico, para atingir as metas e objetivos.

Assim a regional Paraíba busca por meio de capacitações a qualificação e aperfeiçoamento das pessoas do meio rural, preparando-as para o exercício de uma profissão com as boas práticas produtivas e estimulando a permanência das pessoas no campo, despertando o interesse para a melhoria da produtividade e da qualidade de condições de vida, para o empreendedorismo e o fortalecimento do capital humano, cumprindo, dessa forma, as normas e políticas definidas pelo Conselho Administrativo.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

3 PLANEJAMENTO ORGANIZACIONAL E DESEMPENHOS ORÇAMENTÁRIO E OPERACIONAL.

3.1 Resultado da gestão e dos objetivos estratégicos

O planejamento das ações desta instituição está fundamentado principalmente nas informações contidas no Relatório da Estrutura Produtiva e Formação Profissional Rural na Paraíba e no estudo sobre os Cenários da Agropecuária Paraibana, bem como, em outras fontes de pesquisa. Tendo por objetivos:

- Organizar, administrar e executar, em todo território da Paraíba, o ensino da Formação Profissional Rural – FPR, a Promoção Social – PS, a Educação Formal – EF e Assistência Técnica e Gerencial - ATeG aos trabalhadores, produtores rurais e os trabalhadores das agroindústrias que atuam exclusivamente na produção primária de origem animal e vegetal;
- Assistir as entidades empregadoras na elaboração e execução de programas de treinamento e na realização de aprendizagem metódica ministrada no próprio emprego;
- Estabelecer, desenvolver e difundir metodologias adequadas a FPR e PS dos produtores e trabalhadores rurais, com base nos princípios da livre iniciativa, da economia de mercado e da valorização do homem;
- Coordenar, supervisionar e fiscalizar a execução dos programas, projetos e atividades na área de FPR, PS, EF, ATeG e DTH;
- Assessorar as entidades governamentais em matérias relacionadas com a formação de profissionais rurais e atividades assemelhadas.

As capacitações foram executadas de forma estratégica para fortalecer as principais cadeias produtivas no Estado que são: apicultura, avicultura, bovinocultura (leite e corte), Agricultura (cana-de-açúcar), fruticultura com destaque para o abacaxi e mamão, horticultura e ovinocaprinocultura.

As estratégias são implementadas com base na gestão por excelência, ou seja, pela incessante melhoria da organização buscando alcançar resultados cada vez melhores.

Conforme estabelecido no Plano Anual de Trabalho do exercício 2017 foram planejados o total de **200** (duzentas) ações de FPR, **67** (setenta sete) atividades de PS e **07** (sete) ações de DTH com recursos próprios, bem como, **12** (doze) turmas do Curso Técnico em Agronegócio pela Rede e-Tec Brasil e **30** (trinta) turmas do programa especial Negócio Certo Rural – NCR, com recursos de terceiros. Essas ações totalizam **316** (trezentos e dezesseis) turmas, **22.141** (vinte e dois mil, cento e quarenta e uma) horas/aulas e **5.204** (cinco mil, duzentos e quatro) pessoas conforme demonstrado na tabela abaixo.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Tabela 5 – Resumo das ações previstas no Plano Anual de Trabalho – PAT/2017

TIPO DA AÇÃO	Turmas	Hora/aula x turma	Participantes	Hora/aula x participante	Nº Médio de Participantes por Turma
	A	B	C	D = (B:A) x C	
Ações próprias – FPR	200	10.182	2.549	129.769,59	12,75
Atividade próprias – PS	67	1.238	1.719	31.763,01	25,66
Desenvolvimento de Talentos Humanos – DTH	07	116	150	2.485,71	21,42
Convênios – NCR*	30	3.900	450	58.500,00	15,00
Técnico em Agronegócio/ Rede e-Tec **	12	6.705	336	187.740,00	28,00
TOTAL	**316**	**22.141**	**5.204**	**368.625,84**	**16,47**

* Carga horária total de hora-aula e consultoria.
** Carga horária formada por parte a distância e parte presencial.

Tabela 6 – Resumo das ações de ATeG – PAT/2017

TIPO DA AÇÃO	Turmas	Hora/técnica x turma	Participantes	Hora/técnica x participante	Nº Médio de Participantes por Turma
	A	B	C	D = (B:A) x C	
Assistência Técnica e Gerencial - ATeG	03	3.720	90	111.600,00	30,00
Assistência Técnica e Gerencial – ATeG – PROCASE.	15	720	452	21.600,00	30,00
TOTAL	**18**	**4.440**	**542**	**133.200,00**	**30,00**

Ressaltamos que foram planejadas 20 (vinte) participações em eventos agropecuários, objetivando a efetiva divulgação da marca e das ações do Senar-PB.

Com foco nas cadeias com base na realidade vivenciada pelo cidadão que trabalha no setor rural paraibano, as diretrizes estratégicas priorizadas foram: Fortalecimento da Gestão Sistêmica, da política de divulgação da missão do Senar e ações de fomento para arrecadação desta regional.

As estratégias acima descritas buscam atender o público alvo do Senar, constituído por jovens a partir de 16 anos e adultos, que exerçam ou pretendam exercer atividades profissionais no meio rural, com ou sem vínculo empregatício, pequenos, médios e grandes produtores rurais, trabalhadores rurais e sua família.

A principal dificuldade é trabalhar montando os cenários nas comunidades rurais, propriedades, escolas rurais, sindicatos e outros espaços, modelo esse adotado nacionalmente para atender às peculiaridades do meio rural, com o objetivo de atender de forma pedagógica a teoria e prática de forma simultânea.

3.1.1 Vinculação dos planos da unidade com as competências institucionais e outros planos.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

ÁREA:	*Departamento de Educação Profissional e Promoção Social - DEPPS.*
COMPETÊNCIAS:	Operacionalizar as atividades finalísticas, avaliar e aprovar as propostas de treinamentos/cursos/eventos; Definir e designar instrutores/consultores, analisar e aprovar o plano instrucional de cada treinamento, avaliar a realização dos eventos, emitir certificado e encaminhar autorização ao Departamento Administrativo e Financeiro os processos de pagamento de instrutoria, mobilização e despesas diversas com os treinamentos.
RESPONSÁVEL: **CARGO/FUNÇÃO:** **CPF:**	Carlos Alberto Patrício da Silva Chefe do DEPPS 160.337.364-00

Para alcançar os objetivos estratégicos desta regional no exercício 2017, foram planejadas a realização de 274 ações de FPR, PS e DTH com recursos próprios, atendendo um universo estimado de 4.418 pessoas beneficiadas diretamente, com carga horária de 11.536 horas ministradas. Estas ações foram distribuídas da seguinte forma:

FORMAÇÃO PROFISSIONAL RURAL – FPR: Tem por objetivo aperfeiçoar ou qualificar, prevê um total de 10.182 horas-aula, capacitando 2.549 produtores e trabalhadores rurais através da realização de 200 treinamentos nas seguintes linhas de ação: Agricultura, Pecuária, Silvicultura, Aquicultura, Agroindústria, Extrativismo Vegetal e Animal, Atividades de Apoio Agro-Silvo-Pastoril, Atividades Relativas à Prestação de Serviços.

PROMOÇÃO SOCIAL – PS: Tem por objetivo o desenvolvimento das atividades que contemplem o produtor rural e sua família, visando o fortalecimento de suas aptidões pessoais e sociais, numa perspectiva de dignidade e maior qualidade de vida, busca-se um despertar para a consciência organizativa e participativa na vida da comunidade, com o pleno exercício de sua cidadania, estão previstos 67 eventos, com 1.238 horas-aula, beneficiando 1.719 pessoas, nas seguintes atividades: Saúde, Alimentação e Nutrição, Artesanato, Organização Comunitária, Cultura, Educação e Apoio às comunidades rurais.

DESENVOLVIMENTO DE TALENTOS HUMANOS – DTH: tem como objetivo melhorar a qualidade dos serviços prestados pelos colaboradores no exercício de suas atividades, realizamos 07 eventos que atenderam 150 pessoas, dentre elas funcionários, mobilizadores, instrutores e demais colaboradores com o total de 116 horas-aula. Nesse sentido destacamos a importância no desenvolvimento de programas de capacitação e aperfeiçoamento de seus talentos humanos, elevando desta forma o índice de competência gerencial e técnica, a fim de garantir a qualidade da ação educativa do Senar.

Como forma de gerenciamento e controle das ações realizadas, os dados oriundos do Formulário de Avaliação do Participante – F5 serão coletados, tratados e divulgados a cada trimestre, com a finalidade de mensurar os seguintes aspectos: Avaliação sobre a utilidade do aprendizado no trabalho; Avaliação sobre os recursos institucionais; Avaliação sobre o evento no geral; Avaliação sobre o local do evento; Avaliação sobre as práticas desenvolvidas no evento; Avaliação sobre a recomendação do evento; Análise sobre o aproveitamento dos treinandos; e traçar o Perfil dos participantes.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

ÁREA:	*Departamento de Assistência Técnica e Extensão Rural – DATER.*
COMPETÊNCIAS:	Coordenar e operacionalizar as atividades de assistência técnica e extensão rural, analisar os processos, receber, avaliar e aprovar as propostas para ações; montar calendário para realização destas propostas, definir e designar instrutores e técnicos de campo. Avaliar a realização das ações, bem como, as supervisões. Encaminhar autorização ao Departamento Administrativo e Financeiro para proceder com o pagamento de instrutoria, supervisor, técnico de campo e despesas diversas com a operacionalização e funcionamento das ações de assistência técnica e gerencial.
RESPONSÁVEL: **CARGO/FUNÇÃO:** **CPF:**	Gabriel Petelinkar Pereira Chefe do DATER 027.274.031-43

Visando propiciar assistência técnica e gerencial aos produtores rurais do estado da Paraíba, o Departamento de Assistência Técnica e Extensão Rural – DATER, com foco no desenvolvimento das cadeias produtivas local é responsável pela consecução das seguintes metas e os objetivos estratégicos.

NEGÓCIO CERTO RURAL – NCR: O Programa visa promover a gestão e sustentabilidade das propriedades rurais, por meio de capacitações e acompanhamentos (consultorias) dos produtores empreendedores que perfazem o público alvo mobilizado. Tem o objetivo estratégico de promover o crescimento social e econômico, com melhoria na qualidade de vida dos empreendedores rurais. Consistem no atendimento das demandas e metas por treinamentos previstos no Convênio nº 003/2016, celebrado entre o SEBRAE/PB e o SENAR-AR/PB, com realizar 30 (trinta) turmas, beneficiando aproximadamente 450 (quatrocentos e cinquenta) pessoas do meio rural, totalizando 3.900 (três mil e novecentas) horas, distribuídas em atividades teóricas e consultorias.

ASSISTÊNCIA TÉCNICA E GERENCIAL – ATeG: Tem o objetivo estratégico de promover a integração entre os processos de geração e transferência de tecnologias adequadas à produção agropecuária, preservação e recuperação de recursos naturais, intensificar o estímulo à produção e qualidade dos produtos aqui gerados, com foco no desenvolvimento das cadeias produtivas da bovinocultura de leite, fruticultura e avicultura. Pretende-se atender 90 (noventa) propriedades, sendo 30 (trinta) com bovinocultura de leite, 30 (trinta) com fruticultura e 30 (trinta) com avicultura alternativa, totalizando 3.720 (três mil, setecentos e vinte) horas de assessoria técnica.

PROJETO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DO CARIRI, SERIDÓ E CURIMATAÚ – PROCASE: Com base no Edital de Chamada Pública de AT, nº 01/2016, está regional planejou o atendimento de aproximadamente 452 (quatrocentos e cinquenta e duas) propriedades com a Assistência Técnica e Gerencial - ATeG, sendo 139 (cento e trinta e nove) com caprinocultura, 119 (cento e dezenove) com ovinocultura, 94 (noventa e quatro) em fruticultura, 29 (vinte e nove) em apicultura e 71 (setenta e um) com outras cadeias, totalizando 750 (setecentos e cinquenta) horas de assessoria técnica.

Por outra via estratégica, a Assistência Técnica do Senar está focada no acompanhamento e aplicação de novas tecnologias de gerenciamento e capacitação dos produtores rurais para atender

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

as novas realidades do mercado, considerando que 80% dos produtores rurais da Paraíba não tem acesso à assistência técnica de forma regular.

ÁREA:	*Departamento de Educação Formal – DEF.*
COMPETÊNCIAS:	Planejar, organizar, executar e supervisionar ações de educação no âmbito do ensino formal.
RESPONSÁVEL:	Poliana Souza de Queiroz Lopes
CARGO/FUNÇÃO:	Chefe do DEF
CPF:	055.560.004-17

O Departamento de Educação Formal – DEF, atua na área de educação ofertando o curso técnico em agronegócio, tem o objetivo de capacitar futuros técnicos uma visão global sobre o setor agropecuário e a qualificação da mão-de-obra nos empreendimentos rurais. O trabalho é desenvolvido por equipe multidisciplinar formada por profissionais com experiência em docência, educação à distância, gestão e especializados na área de atuação dos cursos ofertados.

CURSO TÉCNICO EM AGRONEGÓCIO: O objetivo do curso é formar profissionais habilitados na aplicação dos procedimentos de gestão e comercialização do agronegócio, visando os diferentes segmentos e cadeias produtivas da agropecuária brasileira, na modalidade de ensino em educação a distância, no modelo híbrido de EaD adotado pela Rede e-Tec no SENAR, contemplando momentos a distância e presenciais. Tem o objetivo estratégico de promover ações de educação profissional rural, no âmbito do ensino formal, por meio do curso técnico de nível médio, com a previsão de realizar 12 (doze) turmas, beneficiando aproximadamente 336 (trezentos e trinta e seis) pessoas, totalizando 6.075 (seis mil e setenta e cinco) horas aula formada por parte a distância e parte presencial.

3.1.2 Apresentação e análise de indicadores de desempenho.

Os níveis da performance dos trabalhos realizados pela regional Paraíba em relação as metas e objetivos planejados para 2017, estão apresentados de forma sintética nas tabelas abaixo.

Tabela 7 – Descrição detalhada dos indicadores.

Indicador de eficácia		
Nome do Indicador	**Descrição do Indicador**	**Fórmula de Cálculo**
Índice de turmas	Mede o total de turmas realizadas no exercício	Total de turmas REALIZADAS dividido pelo total de turmas PLANEJADAS, multiplicada por 100 = resultado em %
Índice de hora-aula	Mede o total de hora aula realizada no exercício	Total de hora-aula REALIZADA dividido pelo total de hora-aula PLANEJADA, multiplicada por 100 = resultado em %
Índice de participantes	Mede o total de participantes realizado no exercício	Total de participantes REALIZADOS dividido pelo total de participantes PLANEJADOS, multiplicado por 100 = resultado em %

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Indicador de eficácia		
Nome do Indicador	**Descrição do Indicador**	**Fórmula de Cálculo**
Índice de Reprovação	Avalia o índice de reprovação e/ou aprovação dos participantes	Número de reprovação multiplicado por 100, dividido pelo número de inscritos = ou menor que 5%
Grupos Assistência Técnica e Gerencial	Mede o total de grupos mobilizados no exercício	Número de grupos mobilizados dividido pelo número de grupos planejados, multiplicado por 100.
Índice de hora-técnica de Assistência Técnica e Gerencial	Mede o total de hora de assistência técnica realizada no exercício	Total de hora de assistência técnica realizada dividido pelo total de hora de assistência técnica planejada, multiplicada por 100
Indicador de eficiência		
Nome do Indicador	**Descrição do Indicador**	**Fórmula de Cálculo**
Avaliação sobre os recursos instrucionais	Avalia os recursos instrucionais disponibilizados pelo SENAR/PB aos participantes	Quantidade de insatisfeitos multiplicado por 100 dividido pelo total de participantes (Formulários respondidos) = ou menor que 10%
Avaliação sobre o evento no geral	Avalia o evento de forma geral pelos participantes	Quantidade de insatisfeitos multiplicado por 100 dividido pelo total de participantes (Formulários respondidos) = ou menor que 10%
Avaliação sobre o local do evento	Avalia o local de realização do evento pelos participantes	Quantidade de insatisfeitos multiplicado por 100 dividido pelo total de participantes (Formulários respondidos) = ou menor que 10%
Avaliação sobre as práticas desenvolvidas no evento	Avalia as práticas desenvolvidas no evento pelos participantes	Quantidade de insatisfeitos multiplicado por 100 dividido pelo total de participantes (Formulários respondidos) = ou menor que 10%
Avaliação sobre a recomendação do evento	Avaliar se os participantes recomendariam o evento às outras pessoas	Quantidade de insatisfeitos multiplicado por 100 dividido pelo total de participantes (Formulários respondidos) = ou menor que 10%
Indicador de efetividade		
Nome do Indicador	**Descrição do Indicador**	**Fórmula de Cálculo**
Avaliação sobre a utilidade do aprendizado no trabalho	Avalia a utilidade do aprendizado do evento no trabalho dos participantes	Quantidade de treinandos multiplicado por 100 dividido pelo total de participantes (Formulários respondidos) = ou menor que 10%.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Tabela 8 – Planejado x Realizados – Recursos próprios.

Ações	Quantidade de ações			Hora/aula x ação			Participantes		
	Meta	Realizado	Resultado	Meta	Realizado	Resultado	Meta	Realizado	Resultado
Ações próprias – FPR	200	212	106,00%	10.182	10.906	107,11%	2.549	2.985	117,10%
Atividade próprias – PS	67	75	111,94%	1.238	1.352	109,21%	1.719	1.892	110,06%
Desenvolvimento de Talentos Humanos – DTH	7	5	71,43%	116	54	46,55%	150	97	64,67%
TOTAL	**274**	**292**	**106,57%**	**11.536**	**12.312**	**106,73%**	**4.418**	**4.974**	**112,58%**

Tabela 9 – Planejado x Realizados – Recursos de Terceiros.

Ações	Quantidade de ações			Hora/aula x ação			Participantes		
	Meta	Realizado	Resultado	Meta	Realizado	Resultado	Meta	Realizado	Resultado
Negócio Certo Rural – NCR	30	30	100,00%	3.900	3.762	96,46%	450	691	153,56%
Técnico em Agronegócio Rede e-Tec (1)	12	12	100,00%	6.705	7.155	106,71%	336	336	100,00%
TOTAL	**42**	**42**	**100,00%**	**10.605**	**10.917**	**102,94%**	**786**	**1.027**	**130,66%**

(1) Técnico em Agronegócio Rede e-Tec – Total de hora/aula presencial e a distância.

Tabela 10 – Planejado x Realizados – Assistência Técnica e Gerencial.

ATeG 2017	Grupos			Hora Assistência Técnica			Participantes		
	Meta	Realizado	Resultado	Meta	Realizado	Resultado	Meta	Realizado	Resultado
Assistência Técnica e Gerencial - ATeG	3	3	100,00%	3.720	4.080	109,68%	90	90	100,00%
Assistência Técnica e Gerencial – ATeG – PROCASE	15	15	100,00%	720	4.280	594,44%	452	452	100,00%
TOTAL	**18**	**18**	**100,00%**	**4.440**	**8.360**	**188,29%**	**542**	**542**	**100,00%**

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Tabela 11 – Analise dos indicadores 2017

Analise dos indicadores	2016		2017				2018
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Resultado	Conformidade	Previsto
Nº de Turmas	328	357	316	334	106%		401
Hora/aula	23.454	23.154	22.141	23.229	105%		19.948
Participantes	5.704	6.226	5.204	6.001	115%		4.959
Hora/Assistência	2.640	2.410	4.440	8.360	188%		22.092
Grupos ATeG	2	4	18	18	100%		18
Participantes ATeG	60	120	542	542	100%		542

Legenda Conformidade: Conforme planejado Merece atenção Desconforme

De acordo com os resultados apresentados é possível demonstrar que a atuação desta regional está de acordo com suas responsabilidades institucionais finalísticas e alinhada com as diretrizes e objetivos estratégicos, bem como cumpriu com o PAT/2017, uma vez que os indicadores demonstram a realização de mais de 100% das metas previstas para o total de horas-aula, número de participantes, número de turmas, aproveitamento, grupos ATeG, participantes ATeG e horas-assistência técnica e gerencial, sendo o último tendo como ponto de atenção devido a variação da meta ser superior a 15% para mais ou para menos.

O aumento da carga horária realizada em Assistência Técnica e Gerencial ao PROCASE se justifica pelo fato de que após a divulgação dos resultados do edital, nos foi solicitado pelo demandante do contrato que, intensificássemos o atendimento, inclusive em áreas anteriormente não planejadas, como o apoio as associações, licitações e prestação de contas dos projetos atendidos. Dessa maneira, grande parte dos projetos se encontravam atrasados e com grande necessidade de atendimentos na área financeira para organização e posterior acessos aos benefícios assegurados pelo PROCASE, o que foi necessário um aumento significativo na quantidade de horas prestadas em ATeG.

Estamos investindo em cursos de qualificação profissional com maior carga horária, utilizando-se do método da Formação Inicial e Continuada – FIC. Assim, para atender as exigências do Ministério do Trabalho e Emprego – M.T.E. foram destinadas 04 (quatro) turmas para o Programa Jovem Aprendiz, sendo 02 (dois) cursos de "Auxiliar de Escritório" e 02 (dois) cursos de "Tratorista Agrícola", iniciadas no final do terceiro quadrimestre de 2016 e concluídas em 2017 totalizando de 3.840 (três mil, oitocentos e quarenta) horas-aula, beneficiando aproximadamente 100 (cem) jovens da Zona da Mata Paraibana, com a mobilização e indicação exclusiva das agroindústrias.

Em atendimento das demandas e metas por treinamentos previstos no Convênio nº 003_2016 SEBRAE/PB - SENAR-AR/PB – Negócio Certo Rural – NCR, foram efetivadas 30 (trinta) ações do programa especial no exercício 2017, totalizando 3.762 (três mil setecentos e sessenta e duas) horas-aula, beneficiando diretamente 691 (seiscentos e noventa e uma) famílias rurais.

A seguir passamos a apresentar os indicadores de satisfação dos treinamentos realizados, com as informações coletadas ao final de cada ação, por meio do Formulário de Avaliação do Participante, parte integrante do sistema de gestão da qualidade.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Gráfico 2 – Avaliação sobre a utilidade do aprendizado no trabalho

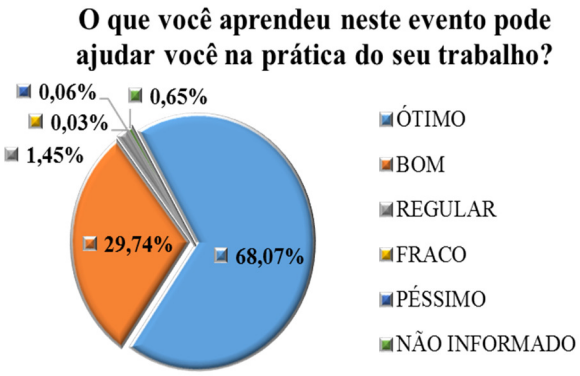


Gráfico 3 – Avaliação sobre os recursos institucionais

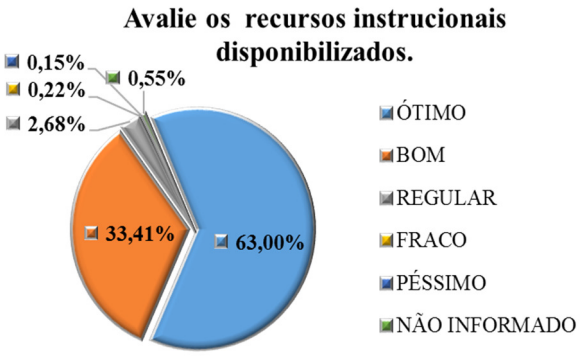


Gráfico 4 – Avaliação sobre o evento no geral

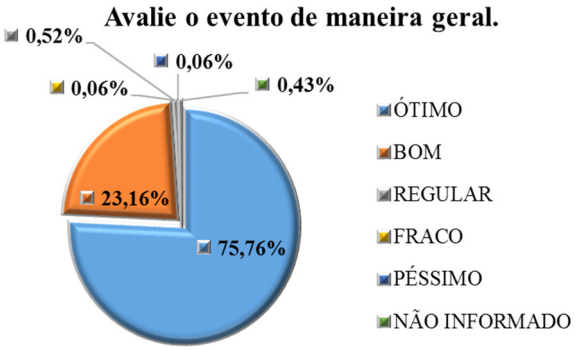


Gráfico 5 – Avaliação sobre o local do evento

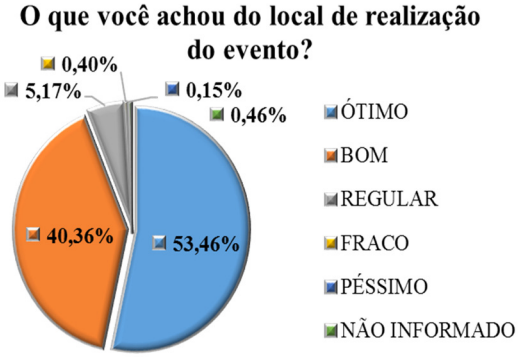


Gráfico 6 – Avaliação sobre as práticas desenvolvidas no evento

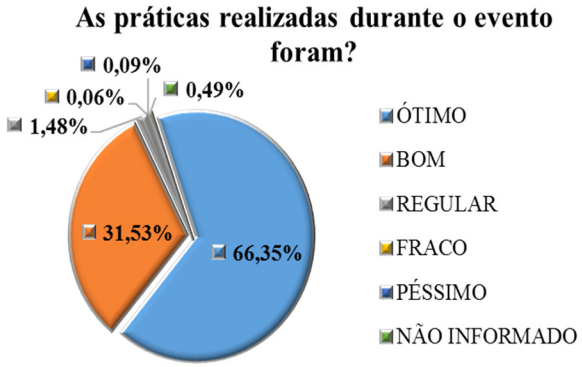
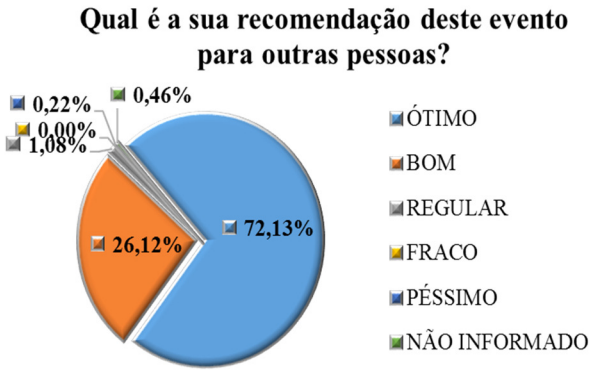


Gráfico 7 – Avaliação sobre a recomendação do evento

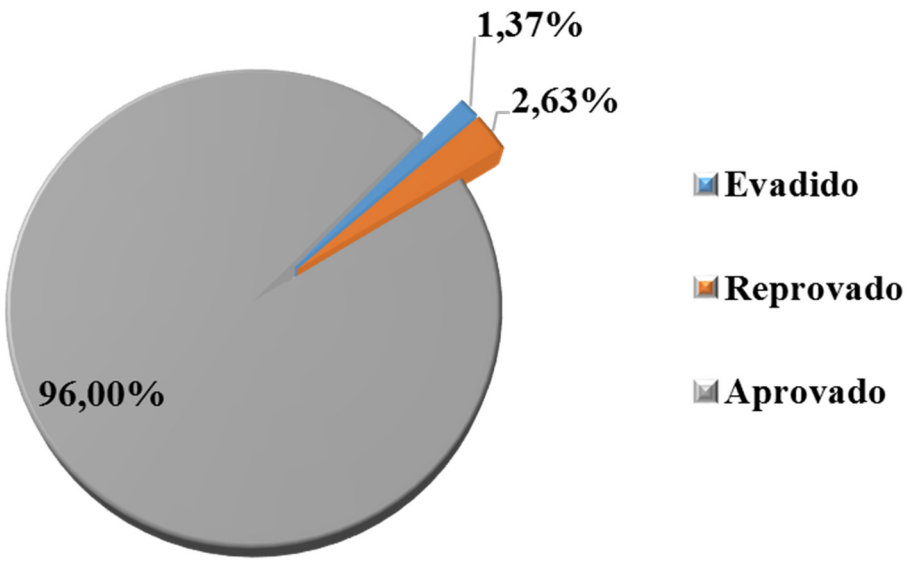


Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Conforme demonstrado nos gráficos acima, os números extraídos do formulário de avaliação do participante refletem o cuidado que o Senar tem ao realizar suas ações em prestar um serviço de qualidade aos trabalhadores, produtores rurais e seus familiares. Assim, ao somar as respostas assinaladas como "ótimo" e "bom" é possível afirmar que o índice de satisfação está acima de 93%.

O contínuo investimento em treinamentos voltados para os mobilizadores parceiros vinculados aos sindicatos, associações e cooperativas, demonstram que o processo de mobilização está alinhado com as diretrizes estratégicas.

Gráfico 8 – Análise sobre o aproveitamento dos treinandos



Visando garantir a qualidade dos eventos, aumentar o aproveitamento teórico e prático estabelecido no conteúdo programático e auxiliar o instrutor no processo de elaboração de um plano instrucional que se adeque as condições e particularidades apresentadas, são disponibilizadas as informações sobre o perfil dos participantes, local de realização, infraestrutura disponível e conteúdo programático aos instrutores.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Tabela 12 - Perfil dos participantes.

SEXO	Feminino	Masculino	Não declarado
	47,88%	51,96%	0,16%

COR/ETNIA	Branca	Negra	Parda	Amarela	Indígena	Não declarado
	15,58%	7,37%	48,09%	1,15%	0,34%	27,46%

RENDA FAMILIAR	Até 1/2 salário mínimo	Mais de 1/2 a 1 salário mínimo	Acima de 1 a 3 salários mínimos	Acima de 3 a 5 salários mínimos	Acima de 5 a 10 salários mínimos	Acima de 10 salários mínimos	Não Declarado
	8,65%	16,61%	27,61%	2,08%	0,64%	0,04%	44,38%

SITUAÇÃO DE TRABALHO	Desempregado/ Desocupado	Empregado / Ocupado	Autônomo	Profissional Liberal	Empregador	Cooperado	Aposentado	Outros	Não declarado
	13,84%	23,45%	24,78%	0,91%	0,91%	1,21%	1,42%	7,09%	26,40%

NÍVEL DE ESCOLARIDADE	Sem Escolaridade	Ensino fundamental incompleto	Ensino fundamental completo	Ensino médio incompleto	Ensino médio completo	Ensino superior incompleto	Ensino superior completo	Não declarado
	1,55%	20,00%	11,10%	9,17%	28,26%	4,26%	8,31%	17,34%

FAIXA ETÁRIA	Até 17 anos	de 18 a 24 anos	de 25 a 45 anos	de 46 a 64 anos	Acima de 65 anos	Não declarado
	0,84%	22,88%	52,18%	17,94%	2,86%	3,30%

PORTADOR DE NECESSIDADES ESPECIAIS	Sim	Não	Não declarado
	0,69%	14,27%	85,04%

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

3.2 Estágio de implementação do planejamento estratégico 2015 – 2017

Com o desafio de orientar o fortalecimento das Administrações Regionais, bem como, manter o sistema focado em sua missão, visão e objetivos estratégicos, o SENAR Administração Central, por meio do projeto SENAR Forte, apoiou metodologicamente a construção participativa e deliberada do planejamento estratégico para os exercícios 2015 a 2017.

Distribuídos em 07 (sete) eixos de atuação estratégica: Arrecadação, Formação de Equipe, Parcerias e Alianças Estratégicas, Comunicação e Relacionamento, Tecnologia e Infraestrutura, Formação Profissional e Promoção Social, totalizando 19 (dezenove) projetos e/ou ações, apresentados na tabela abaixo.

Tabela 13 – Planejamento Estratégico 2015/2017

EIXO 1: ARRECADAÇÃO		
Objetivo Estratégico	Aumentar à arrecadação do SENAR (20%).	
PROJETO / AÇÃO		**STATUS**
1.1	Realizar parcerias com instituições governamentais, para identificação de contribuintes.	Concluído
1.2	Divulgar as formas de arrecadação junto aos nossos clientes.	Concluído
1.3	Melhorar e ampliar os serviços prestados pelo Sistema, inclusive assistência técnica.	Concluído
1.4	Identificar novas fontes de recurso / arrecadação	Concluído
EIXO 2: FORMAÇÃO DE EQUIPE		
Objetivo Estratégico	Aumentar a força de trabalho do SENAR (30%)	
PROJETO / AÇÃO		**STATUS**
2.1	Identificar e valorizar as potencialidades dos membros da equipe.	Concluído
2.2	Ampliar a equipe;	Concluído
2.3	Otimizar parcerias com a inclusão de mão de obra.	Concluído
EIXO 3: PARCERIAS E ALIANÇAS ESTRATÉGICAS		
Objetivo Estratégico	Parcerias e alianças estratégicas estabelecidas e efetivadas – 15 novas parcerias (usinas, prefeituras e entidades de ensino).	
PROJETO / AÇÃO		**STATUS**
3.1	Diagnosticar as instituições parceiras de acordo com as necessidades do Sistema e dos parceiros.	Concluído
3.2	Divulgar o Sistema junto aos parceiros.	Concluído
3.3	Elaborar plano estratégico de cooperação.	Não realizado
EIXO 4: COMUNICAÇÃO E RELACIONAMENTO		
Objetivo Estratégico	Setor de comunicação aperfeiçoado – aumento de 40% dos recursos financeiros para ações de comunicação e relacionamento.	
PROJETO / AÇÃO		**STATUS**
4.1	Efetivar parcerias com entidades do setor.	Concluído
4.2	Identificar novas fontes de recursos.	Concluído
EIXO 5: TECNOLOGIA E INFRAESTRUTURA		
Objetivo Estratégico	Otimizada / implementada a infraestrutura e tecnologia do SENAR (sistemas, máquinas adquiridas / atualizadas).	
PROJETO / AÇÃO		**STATUS**
5.1	Adquirir novos equipamentos.	Concluído
5.2	Adquirir softwares.	Concluído
5.3	Qualificar os usuários.	Concluído
5.4	Utilizar energias renováveis.	Não realizado

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

5.5	Propor estrutura mínima de funcionamento para sindicatos rurais e parceiros.	Concluído
EIXO 6: FORMAÇÃO PROFISSIONAL		
Objetivo Estratégico	Grade de ações reestruturada com foco na qualificação rural – atualização técnica, metodológica e pedagógica de 20% da grade de cursos.	
PROJETO / AÇÃO		**STATUS**
6.1	Definir a nova grade de ações	Concluído
EIXO 7: PROMOÇÃO SOCIAL		
Objetivo Estratégico	Grade de atividades reestruturada com foco na mudança comportamental – atualização técnica, metodológica e pedagógica de 50% da grade de atividades.	
PROJETO / AÇÃO		**STATUS**
7.1	Definir a nova grade de atividades	Concluído

Assim, informamos que o planejamento estratégico foi concluído no exercício de 2017, com 17 (dezessete) dos 19 (dezenove) projetos e/ou ações planejados, o que representa aproximadamente 90% (noventa por cento) da meta prevista.

Além dos instrumentos básicos de planejamento, foram realizadas oficinas que seguiram os princípios do enfoque participativo, com ênfase no intercâmbio de experiências, tendo como ferramenta metodológica a visualização, a problematização e o trabalho em grupos, sinalizando para a construção coletiva de propostas, contando com o apoio de um moderador externo. As revisões foram realizadas periodicamente, por meio de reuniões com os responsáveis

A previsão para o exercício 2018 é que seja realizado novas oficinas com enfoque participativo, reunindo técnicas e instrumentos que facilitam o processo de debate e de intercâmbio de experiências entre os participantes, para construção dos planos de trabalho a ser executado em exercícios futuros, orientado pelos eixos estratégicos estabelecidos no projeto SENAR Forte, buscando assim, o alinhamento entre está regional e a Administração Central do SENAR.

3.3 Formas e instrumentos de monitoramento da execução e dos resultados dos planos.

Os instrumentos de monitoramento utilizados na execução dos planos são efetivados por meio de reuniões periódicas de acompanhamento das metas e indicadores de desempenho, relatórios e prestações de contas a cada trimestre.

Esses instrumentos tem o objetivo de gerar informações úteis e necessárias para auxiliar o processo de tomada de decisão, de forma a concretizar a realização das metas definidas nos planos, com foco na cooperação, articulação e integração entre as áreas, para melhor identificar as necessidades de ajustes e revisões da execução administrativa e financeira.

Visando cumprir os objetivos propostos no Plano de Trabalho, o Senar Administração Regional da Paraíba, levou em consideração diretrizes estratégicas para a realização das ações de Formação Profissional Rural, Promoção Social, Educação Formal e Assistência Técnica e Gerencial junto aos produtores e trabalhadores rurais e suas famílias, que desenvolvem atividades no meio rural paraibano, tais como:

- Ter a Formação Profissional Rural e Promoção Social (FPR/PS), como processo educativo, cujas ações centradas nas pessoas do meio rural, possam contribuir para a melhoria no

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

desempenho de seus empreendimentos agropecuários, dando continuidade a implantação dos novos cursos de qualificação, dotados de uma carga horária mais adensada;

- Realizar ações de FPR e PS de acordo com as demandas da Assistência Técnica e Gerencial, Plano Estratégico Mensal – PEM dos mobilizadores, demandas emergentes e necessidades do mercado de trabalho, dentro de uma visão de desenvolvimento sustentável das mesorregiões paraibana, do fortalecimento das principais cadeias produtivas e tendências de mercado, ao longo do ano;
- Articular e realizar ações conjuntas com instituições Públicas e Privadas, por meio de Programas Especiais, Convênios e Projetos, tendo em vista a integração com as Políticas e Planos Federais, Estaduais e Municipais de Desenvolvimento Rural. Com isso, pretende-se maximizar a utilização de recursos humanos, financeiros e materiais, para estimular a comercialização de produtos agropecuários e fortalecer as cadeias produtivas regional;
- Criar consciência organizativa e empreendedora, de forma ampla e sólida, através de palestras, eventos e informativos, sobre a importância das atividades agrícolas como profissão para o desenvolvimento sustentável da região, de forma a instigar e fomentar a participação em cursos profissionalizantes e oficinas de trabalho comportamentais e de gestão.
- Fortalecer o sistema sindical rural, para melhoria na mobilização e organização das ações de FPR, PS e demais atividades realizadas em conjunto para atender o planejamento estratégico.
- Realizar de forma permanente, o processo de supervisão junto às ações de FPR, PS, Assistência Técnica e Educação Formal, como prática obrigatória e fundamental ao acompanhamento, avaliação e manutenção dos padrões de qualidade estabelecidos para o desenvolvimento de seus eventos;
- Desenvolver a produção de recursos instrucionais simples e ilustrados, visando facilitar o processo de aprendizagem por ocasião da realização dos eventos de FPR e PS;
- Consolidar os dados coletados durante os eventos, para avaliar de forma consistente as ações efetivadas, no que se refere ao número de ações programadas e realizadas; a média de treinandos por turma; o índice de evasão; o índice de reprovação; o índice de satisfação dos alunos, entre outros índices que possam subsidiar o aprimoramento e monitoramento do Plano Anual de Trabalho – PAT.

Conforme descrito na série metodológica, a supervisão é um processo educativo, permanente, participativo e orientador, que abrange o acompanhamento, o controle e a avaliação das atividades do processo da Formação Profissional Rural – FPR, da Promoção Social – PS e do Desenvolvimento de Talentos Humanos – DTH, visando contribuir para a sua melhoria.

A coordenação de supervisão e os técnicos do DEPPS e do DATER realizam **119** (cento e dezenove) ações de supervisão ao longo do exercício de 2017, o que corresponde a **37%** (trinta e sete por cento) do total de ações e atividades executadas, superando a meta estabelecida no PAT. Ressaltamos que foram emitidos relatórios constituídos de avaliações que subsidiam os gestores na tomada de decisão, na identificação e correção de irregularidades e no aperfeiçoamento dos padrões preestabelecidos.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

As turmas de Assistência Técnica e Gerencial – ATeG e do curso Técnico em Agronegócio da Rede e-Tec são constantemente supervisionadas de acordo com os padrões preestabelecidos pelo SENAR-Administração Central.

3.2 Informações sobre a gestão.

3.2.1 Assessoria da Presidência do Conselho Administrativo.

Contribuindo com as estratégias adotadas por esta regional, no desempenho de suas atividades, a **Assessoria da Presidência do Conselho Administrativo** no exercício de 2017 prestou atendimento aos produtores rurais e lideranças do setor com a participação em reuniões, conselhos, comitês, feiras e outros eventos, promovendo relacionamento interinstitucional e contribuindo na divulgação das ações e metas desta regional conforme seguem abaixo descritas:

- Representação do Presidente do Conselho Administrativo do SENAR no Encontro Regional de Secretários de Agricultura da Região Nordeste;
- Participação em reunião do Fórum Regional de Fruticultura em Sousa-PB;
- Apoio na elaboração de projetos de construção de uma unidade demonstrativa para a avicultura na região do Cariri paraibano, que visa estruturar e suprir aviários por meio de alternativas sustentáveis para exploração intensiva da atividade em períodos de estiagem;
- Representação do SENAR junto ao Conselho de Consumidores da Energisa;
- Articulação junto ao Ministério da Agricultura e Pecuária da Paraíba visando estabelecer parcerias com a Comissão do Leite para realizar trabalhos de melhoramento genético e alimentação dos rebanhos no Estado.
- Participação em reuniões do Grupo Técnico do SENAR para discutir programação da instituição e alternativas adequadas à realidade do Estado, especialmente um programa Estadual de Cultivo e Utilização da Palma;
- Articulação junto a prefeitura municipal de Juazeirinho/PB visando a implantação de uma unidade demonstrativa de palma para beneficiar os produtores da região.
- Participação em reunião, seminários e dia de campo do Projeto ABC Paraíba;
- Articulação junto ao Ministério da Agricultura e Pecuária da Paraíba visando estabelecer parcerias com a Comissão do Leite para realizar trabalhos de melhoramento genético e alimentação dos rebanhos no Estado, visando integrar os Laticínios ao processo de formação profissional e AT&G do Senar;
- A assessoria mobilizou a capacitação de técnicos e instrutor do SENAR, bem como representante da Secretaria Municipal de Agricultura do município de Conceição junto ao SENAR/RN, para atendimento aos produtores de Batata Doce dos municípios de Conceição, Ibiara, Santa Inês e Santana de Mangueira.
- Participação em videoconferências sobre os assuntos: Programa Nacional de Bovinocultura de Leite; normatização em nível nacional de procedimentos de outorgas de água, licenciamento ambiental e tarifa verde; Entre outros.
- Participação do comitê organizador da "Expoparaíba Agronegócios 2017", com função de articulação institucional dos expositores, produtores rurais, representantes de empresas do setor agropecuário.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

3.2.2 Assessoria de Planejamento.

No campo do planejamento, esta assessoria apoiou a alta administração na elaboração dos relatórios de gestão dos quadrimestres e consolidado do exercício 2016, bem como, dos relatórios de gestão do primeiro, segundo e terceiro trimestres de 2017, consolidando as informações enviadas pelos Departamentos, Assessorias e Coordenadorias.

Ainda contribuindo com os resultados e objetivos estratégicos, foram realizadas as seguintes atividades ao longo do exercício 2017:

- Elaboração de relatório gerado pelo sistema de informação TOTVS e SENAR NAS NUVENS, para prover a alta administração de informações necessárias e confiáveis sobre o desempenho das metas e objetivos dos exercícios de 2016 e 2017;
- Auxílio na coordenação do Projeto SENAR FORTE com o monitoramento dos planos de ação do Planejamento Estratégico Participativo;
- Participação nos procedimentos licitatórios;
- Apoio nas atividades de restruturação do sistema TOTVS;
- Análise preventiva e controle dos procedimentos administrativos para realização dos pagamentos;
- Auxílio no processo de revisão dos Procedimentos de Gestão - PG, formulários e indicadores de desempenho do Sistema de Gestão da Qualidade - SGQ;
- Apoio no levantamento de informações e documentos das Solicitação de Auditória emitidas pela CGU;
- Elaboração da minuta de Política de Riscos e Gestão Corporativa do Senar-AR/PB;
- Realização do inventário físico do estoque;
- Ações administrativas inerentes à guarda, controle e baixa dos bens patrimoniais.

3.2.3 Assessoria de Programas Especiais.

Em cumprimento com as atividades e metas propostas e com objetivo de propiciar suporte a Superintendência, foram realizadas as seguintes ações:

- Revisão e autuação dos processos de compras, financeiro e prestação de contas do PRONATEC referente aos anos 2012 a 2015;
- Planejamento da proposta orçamentária para execução dos Programas Especiais: Saúde do Homem e da Mulher Rural;
- Participação nas visitas técnicas mensais do grupo de Gestores do Plano ABC-PB em empreendimentos que dispõem de tecnologias abordadas no referido plano, com destaque para práticas de tratamento de dejetos animais, do reuso das águas provenientes da avicultura e de floresta plantada, ambas desenvolvidas por produtores rurais da Paraíba;

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

- Elaboração do Projeto PROCAMPOS 2017 e apresentação aos colaboradores objetivando a conscientização e atualização das metas e responsabilidade socioambiental;
- Articulação junto ao SESI para participação no evento AÇÃO GLOBAL e definições dos serviços ofertados pelo Senar-PB na ocasião;
- Participação em reunião do grupo técnico em planejamento de ações a serem realizadas durante a Paraíba Agronegócio 2017 e apoio na distribuição de mudas durante o evento;
- Planejamento e organização da campanha OUTUBRO ROSA (conscientização e alerta as mulheres e a sociedade sobre a importância da prevenção e do diagnóstico precoce do câncer de mama).

3.2.4 Assessoria de Projetos e Convênios

A **Assessoria de Projetos e Convênios** atuou de forma estratégica para alcançar os objetivos desta regional, sendo realizadas as seguintes atividades:

- Participação na elaboração das prestações de contas dos projetos e convênios;
- Elaboração de propostas de patrocínios Institucionais e Mercadológicos, junto ao Banco do Nordeste do Brasil – BNB, para apoio e financiamento do evento "Paraíba Agronegócio 2017" e do projeto de "Implantação de uma Unidade Demonstrativa de Avicultura com Sistema Integrado no Semiárido Paraibano";
- Elaboração e envio de projeto de assistência técnica e gerencial, para atender produtores rurais da Paraíba, a ser apresentado como uma proposta de emenda à Lei de Diretrizes Orçamentárias – PLDO 2018;
- Participação em reunião com o Fundo Internacional de Desenvolvimento Agrícola – FIDA para apresentação das atividades de execução do projeto PROCASE;
- Participação em videoconferência para discutir as metas e atividades de execuções do Programa Negócio Certo Rural e do Programa Cidadania Rural;
- Acompanhamento do processo de implantação do Sistema de Gestão Orçamentária – SGO;
- Elaboração de Proposta de Trabalho de assistência técnica e gerencial com produtores de leite da Paraíba, com recursos concedidos pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – MAPA e atuação em parceria com a Empresa Estadual de Pesquisa Agropecuária – EMEPA;
- Participação em Videoconferência com o SENAR Central sobre o "Panorama Econômico e as Tendências das Principais Culturas", com a análise do especialista da CNA, sobre a atual situação econômica do país e os reflexos na arrecadação do SENAR;
- Orientação e elaboração do Plano de Trabalho para celebração de termo de cooperação para a execução do Curso Técnico em Agronegócio, da Rede e-Tec Brasil no Senar, no âmbito do polo presencial de Alagoa Grande e Campina Grande;

A assessoria foi responsável pela presidência da Comissão Permanente de Licitação, sendo realizados 07 (sete) processos licitatórios.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Tabela 14 – Processos licitatórios

MODALIDADE	OBJETO	ESTIMADO	CONTRATADO	STATUS
Pregão Presencial nº 001/2017	Prestação de serviços contínuos de **CESSÃO DE MÃO DE OBRA**, sob demanda, conforme especificações constantes no Termo de Referência.	R$ 175.869,95	R$ 157.530,00	Concluído
Pregão Presencial nº 002/2017	Registro de preços, por lotes, para **SERVIÇOS GRÁFICOS, SERIGRÁFICOS E MATERIAIS PROMOCIONAIS**, em conformidade com as especificações constantes no Termo de Referência.	R$ 390.660,00	R$ 298.571,20	Concluído
Pregão Presencial nº 003/2017	Prestação de **SERVIÇOS DE ADMINISTRAÇÃO, GERENCIAMENTO E CONTROLE DE ABASTECIMENTO DE COMBUSTÍVEIS** em rede de postos credenciados.	Taxa administrativa de 4,01%	Taxa contratada de 1%	Concluído
Concorrência nº 001/2017 – tipo técnica e preço	Contratação de **SERVIÇOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS DE PUBLICIDADE E PROPAGANDA**.	Desconto tabela SINAPRO 20%	Desconto concedido na licitação 50%	Concluído
Pregão Presencial nº 004/2017	Prestação de **SERVIÇOS DE MONITORAMENTO ELETRÔNICO** em conformidade com as especificações constantes no Termo de Referência.	R$ 25.000,00	R$ 10.950,00	Concluído
Pregão Presencial nº 005/2017	Contratação de empresa especializada em telecomunicações **SERVIÇOS DE TELEFONIA FIXA E MÓVEL**.	R$ 53.400,00	-	Deserta
Pregão Presencial nº 006/2017	Contratação de empresa seguradora para emissão de apólice de **SEGURO DE VIDA** em Grupo, para os empregados do SENAR-AR/PB.	R$ 28.800,00	R$ 24.000,24	Concluído

Como análise final do procedimento licitatório concluído no exercício, foi registrado uma economia de 23,31%, se compararmos ao valor inicialmente previsto com o efetivamente contratado.

3.2.5 Assessoria Jurídica.

No ano do exercício 2017 a **Assessoria Jurídica** concentrou seus esforços na regularização dos atos administrativos, no que diz respeito aos aspectos preventivos, medidas adaptativas, bem como, acompanhamento de processos judiciais e emissão de pareceres, visando resguardar os interesses da instituição e dar maior segurança jurídica aos atos e decisões dos gestores, conforme tabela abaixo.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Tabela 15 – Atividades da Assessoria Jurídica

ATIVIDADES	Quantidade
Documentos oficiais	34
Consultas e orientações gerais	108
Minutas de contrato/convênio e termo aditivo	49

Outras atividades concretizadas no exercício 2017 foram:

- Orientação e acompanhamento em ações policiais para preservação do patrimônio virtual da entidade;
- Monitoramento dos procedimentos internos junto aos setores envolvidos, prestando assessoria preventiva.
- Elaboração, avaliação e revisão de contratos, termos de cooperação e demais instrumentos firmados com terceiros;
- Assessoria direta à Superintendência e Comissão Permanente de Licitação – CPL, buscando conceder apoio e segurança jurídica aos processos licitatórios;

3.2.6 Assessoria de Comunicação

Com o objetivo de promover a coesão interna dos valores e da missão da empresa, com o aumento da visibilidade pública da organização e divulgar seus produtos e serviços, promovendo o relacionamento entre a instituição e a imprensa, a **Assessoria de Comunicação** realizou ações estratégicas para buscar maior visibilidade nas atividades do Senar.

É importante destacar que as ações realizadas pela ASCOM no exercício 2017, registrou a produção de **134** (sento e trinta e quatro) matérias publicadas em jornais, rádios, televisão, sites e portais sem qualquer contrapartida financeira. Outros fatores a serem destacados são: a quantidade de acessos ao site do Senar Paraíba na internet, alcançando o total de **18.545** visitantes únicos; o alcance total das publicações feitas em mídias sociais (*facebook*), registrando mais de **300 mil** postagens, o que representa a quantidade de pessoas às quais suas publicações foram exibidas; e destacar o auxílio na elaboração de 9 cartilhas de orientações sobre o recolhimento da contribuição previdenciária rural, que visam fomentar o crescimento da arrecadação da comercialização regional, destinadas às cooperativas, associações, prefeituras, empresa privadas adquirente, bem como, optantes pelo Simples Nacional.

Tabela 16 – Atividades da Assessoria de Comunicação

Assessoria de Imprensa	Quantidade
Atendimento à imprensa	21
Clipping diário dos principais jornais	149
Comunicados Internos	134
Matérias produzidas	96

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Assessoria de Imprensa	Quantidade
Matérias publicadas em jornais	01
Matérias publicadas em rádios	16
Matérias publicadas em Televisão	44
Matérias publicadas em sites e portais	73
Newsletter	11
Publicação do Informativo Boletim	02
Publicação da Revista Canal Rural	01
Releases enviados	44
Marketing Digital*	**Quantidade**
Número de matérias publicadas no site	159
Número de publicações na *fanpage*	311
Número de curtidas da página	2.701
Alcance total de acessos no site	81.545
Alcance total de usuários no site	18.494
Alcance médio das postagens (mensal)	25.098
Alcance total das postagens*	301.179
Número de postagens no blog	26
Número de seguidores da página	2.701

* O número de pessoa que receberam alguma atividade da página, incluindo publicação, publicação de outros na página, anúncios para curtir, menções e check-ins.

Houve ainda 30 (trinta) eventos do setor nos quais o SENAR teve participação, foram eles: Feira de Negócios e de Empreendedorismo de Alagoa Grande; Simpósio Nacional de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (João Pessoa); Exposição de Produtos Agropecuários e Industriais (Campina Grande); Feira de Negócios do Vale do Paraíba (Itabaiana); 17º Simpósio Paraibano de Medicina Veterinária (Patos); Ação Global 2017 (João Pessoa); Expoleite 2017 (Piancó); Expoprata 2017 (Prata); Ciclo de Palestra Empreendedorismo Rural UFPB/Areia; Dia D - Fazenda Carnaúba (Taperoá); Bode na Rua (Gurjão); Dia do Agricultor (Santa Rita); Dia de Campo - WR Mulungu (Mulungu); RuralFest e Festa do Cordeiro (Alagoa Grande); Seminário iLPF (Campina Grande); ForróBode (Santa Luzia); Paraíba Agronegócios 2017 (João Pessoa); 9º Festival do Mel (São José dos Cordeiros); Feira do Empreendedor (Patos); Semana de Agronomia UFPB (Areia); Convenção Paraíba de Contabilidade (João Pessoa); Agrotec 2017 (Lagoa Seca); Inovale (Itaporanga); Expofeira Caaporã; Dia de Campo (Mamanguape); Encerramento da Semana da Consciência Negra (Alagoa Grande); Saúde da Mulher (Caaporã); II Fórum Nacional do SPED (João Pessoa); XIV Exposição de Caprinos e Ovinos (Taperoá) e Plano de Ações para Agropecuária em Mamanguape.

Outras ações:

- Elaboração do termo de referência para aquisição de material gráfico e serigráfico, bem como, para contratação de agência de publicidade e participação na avaliação técnica do processo licitatório;
- Apoio e participação na organização e divulgação do evento de comemoração do Dia da Mulher e Dia da Mães
- Registro de visitas institucionais ao SENAR;
- Ampliação das funcionalidades do site do SENAR, com espaço para divulgação de vídeos na página inicial e também nas reportagens;

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

- Elaboração de planos de fundo de tela da área de trabalho padrão, exposto em todos os computadores em rede.
- Retomada do blog Porteira Aberta, onde todas as notícias postadas são enviadas aos colaboradores automaticamente por e-mail.
- Cobertura e divulgação dos programas da instituição: Assistência Técnica, Rede e-Tec, Jovem Aprendiz Rural e casos de sucesso, com destaque na cobertura da certificação da turma do curso Técnico em Agronegócio, com a realização de transmissão ao vivo pela internet;
- Apoio na divulgação dos dados relativos à transparência no site institucional, em parceria com DAF;
- Implantação no site institucional de dados sobre arrecadação;
- Participação em Treinamento Metodológico do SENAR;
- Apoio na realização da reunião da diretoria executiva da CNA/SENAR;
- Gerenciamento de plataformas de conteúdo: site, *house organs* (Boletim Informativo, *newsletters*), *fanpage* (*facebook*);
- Gestão e controle dos contratos de patrocínio;
- Cobertura de visitas institucionais ao SENAR;

3.2.7 Coordenação de Arrecadação

No âmbito da arrecadação destacamos que as dificuldades enfrentadas pelo setor produtivo paraibano com a crise econômica contribuíram com a redução da arrecadação referente a comercialização em 2017.

Apontado como possíveis causas os reflexos da crise econômica que ainda assolam o país e a entressafra do setor produtivo sucroalcooleiro, que representa mais de 60% (sessenta por cento) dos valores advindos da comercialização produção. Diante deste cenário a comercialização produção registrou uma queda de -3,04% e o repasse RADI com um aumento de 18,61%, resultando no crescimento de 5,52% no repasse líquido, quando comparado ao mesmo período do exercício anterior.

Contribuindo com as estratégias adotadas por esta regional e com o objetivo de cumprir com as diretrizes estabelecidas para o exercício de 2017 de buscar de novas alternativas de incremento da arrecadação foram realizadas as seguintes ações.

- Renovação do Termo de Cooperação junto ao Conselho Regional de Contabilidade – CRC/PB;
- Participação no Simpósio Nacional de Contabilidade aplicada ao Setor Público com visão de esclarecimento aos gestores públicos no tocante a Aquisições do PNAE e PAA;
- Realização de 18 (dezoito) visitas a empresas do meio rural paraibano para acompanhamento e orientação previdenciária.
- Foi realizado no mês de outubro, evento com o CRC que atraiu contadores em conhecer o SENAR e a contribuição. Todas estas ações estão voltadas as ações previstas no Programa Cidadania Rural.

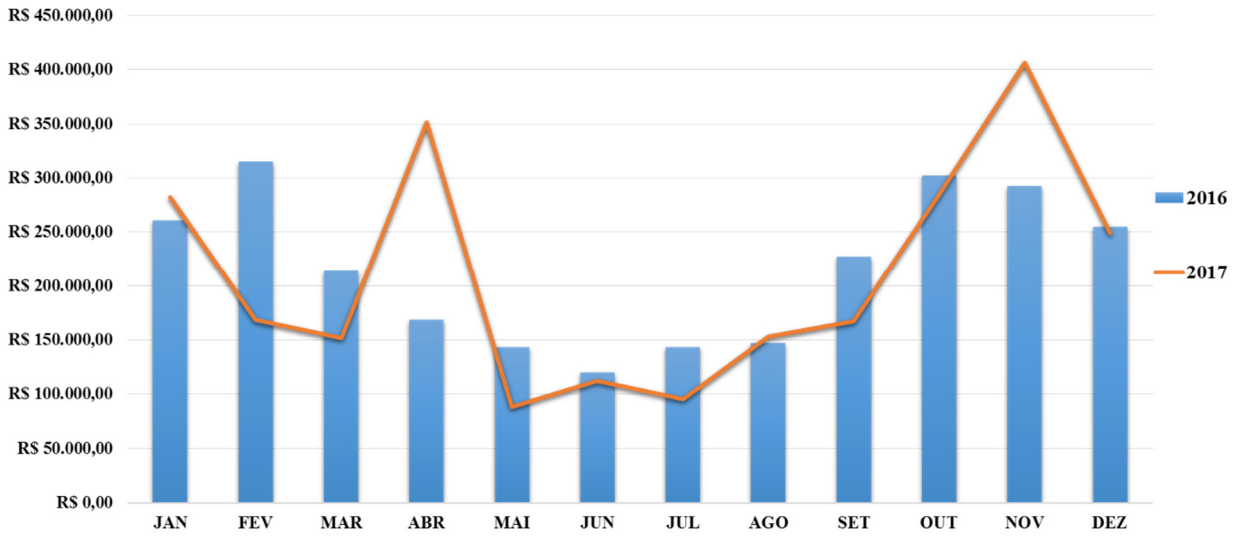
Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

As tabelas e gráficos a seguir apresentam a evolução da arrecadação durante o exercício 2017 comparado ao exercício 2016.

Tabela 17 - Evolução da comercialização da produção - 2016/2017

2016	VALOR	2017	VALOR	DIF2016/2017	%
JAN	R$ 260.881,28	**JAN**	R$ 282.228,57	R$ 21.347,29	8,18%
FEV	R$ 315.043,96	**FEV**	R$ 168.118,15	-R$ 146.925,81	-46,64%
MAR	R$ 213.656,80	**MAR**	R$ 151.811,70	-R$ 61.845,10	-28,95%
ABR	R$ 168.352,03	**ABR**	R$ 351.333,54	R$ 182.981,51	108,69%
MAI	R$ 143.338,00	**MAI**	R$ 88.057,92	-R$ 55.280,08	-38,57%
JUN	R$ 120.194,95	**JUN**	R$ 111.917,43	-R$ 8.277,52	-6,89%
JUL	R$ 143.494,17	**JUL**	R$ 95.610,04	-R$ 47.884,13	-33,37%
AGO	R$ 146.811,92	**AGO**	R$ 153.107,96	R$ 6.296,04	4,29%
SET	R$ 227.279,17	**SET**	R$ 167.052,64	-R$ 60.226,53	-26,50%
OUT	R$ 302.211,71	**OUT**	R$ 285.439,63	-R$ 16.772,08	-5,55%
NOV	R$ 292.789,09	**NOV**	R$ 406.038,51	R$ 113.249,42	38,68%
DEZ	R$ 254.700,31	**DEZ**	R$ 249.393,32	-R$ 5.306,99	-2,08%
TOTAL	**R$ 2.588.753,39**	**TOTAL**	**R$ 2.510.109,41**	**-R$ 78.643,98**	**-3,04%**

Gráfico 9 - Representação da evolução da comercialização da produção - 2016/2017



Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Tabela 18 - Evolução do repasse do RADI- 2016/2017

2016	VALOR	2017	VALOR	DIF2016/2017	%
JAN	R$ 129.018,07	JAN	R$ 135.398,66	R$ 6.380,59	4,95%
FEV	R$ 128.834,30	FEV	R$ 130.377,95	R$ 1.543,65	1,20%
MAR	R$ 172.354,88	MAR	R$ 174.765,61	R$ 2.410,73	1,40%
ABR	R$ 214.709,55	ABR	R$ 227.131,65	R$ 12.422,10	5,79%
MAI	R$ 198.093,31	MAI	R$ 188.386,37	-R$ 9.706,94	-4,90%
JUN	R$ 188.619,34	JUN	R$ 216.342,49	R$ 27.723,15	14,70%
JUL	R$ 185.817,50	JUL	R$ 195.854,20	R$ 10.036,70	5,40%
AGO	R$ 162.649,79	AGO	R$ 197.260,86	R$ 34.611,07	21,28%
SET	R$ 167.483,74	SET	R$ 184.454,59	R$ 16.970,85	10,13%
OUT	R$ 100.238,64	OUT	R$ 182.085,32	R$ 81.846,68	81,65%
NOV	R$ 34.679,24	NOV	R$ 129.574,71	R$ 94.895,47	273,64%
DEZ	R$ 10.807,25	DEZ	R$ 46.780,23	R$ 35.972,98	332,86%
TOTAL	**R$ 1.693.305,61**	**TOTAL**	**R$ 2.008.412,64**	**R$ 315.107,03**	**18,61%**

Gráfico 10 - Representação do repasse do RADI – 2016/2017

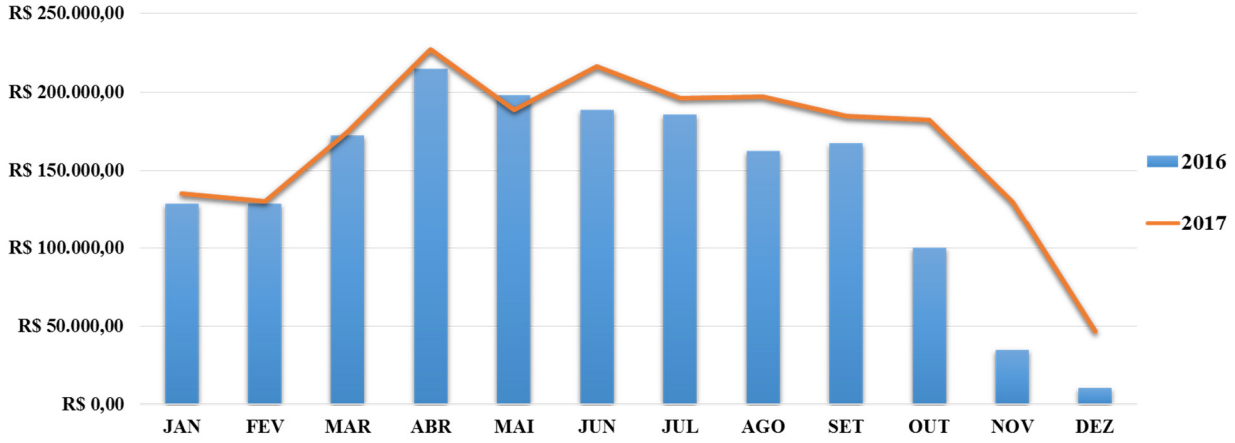


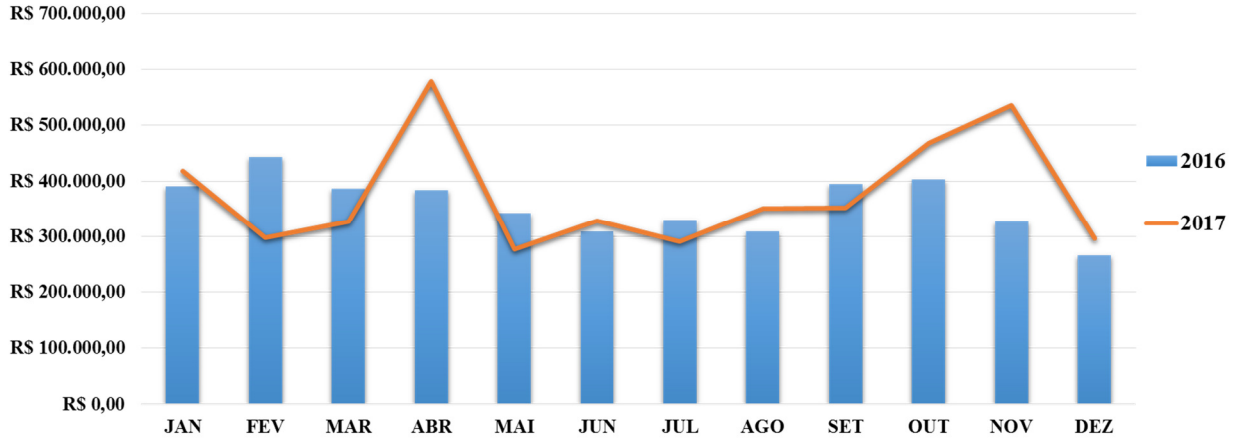
Tabela 19 – Evolução do repasse líquido- 2016/2017

2016	VALOR	2017	VALOR	DIF2016/2017	%
JAN	R$ 389.899,35	JAN	R$ 417.627,23	R$ 27.727,88	7,11%
FEV	R$ 443.878,26	FEV	R$ 298.496,10	-R$ 145.382,16	-32,75%
MAR	R$ 386.011,68	MAR	R$ 326.577,31	-R$ 59.434,37	-15,40%
ABR	R$ 383.061,58	ABR	R$ 578.465,19	R$ 195.403,61	51,01%
MAI	R$ 341.431,31	MAI	R$ 276.444,29	-R$ 64.987,02	-19,03%
JUN	R$ 308.814,29	JUN	R$ 328.259,92	R$ 19.445,63	6,30%
JUL	R$ 329.311,67	JUL	R$ 291.464,24	-R$ 37.847,43	-11,49%
AGO	R$ 309.461,71	AGO	R$ 350.368,82	R$ 40.907,11	13,22%
SET	R$ 394.762,91	SET	R$ 351.507,23	-R$ 43.255,68	-10,96%
OUT	R$ 402.450,35	OUT	R$ 467.524,95	R$ 65.074,60	16,17%
NOV	R$ 327.468,33	NOV	R$ 535.613,22	R$ 208.144,89	63,56%
DEZ	R$ 265.507,56	DEZ	R$ 296.173,55	R$ 30.665,99	11,55%

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

TOTAL	**R$ 4.282.059,00**	**TOTAL**	**R$ 4.518.522,05**	**R$ 236.463,05**	**5,52%**

Gráfico 11 –Representação do repasse líquido acumulado– 2016/2017



Verificando a vulnerabilidade deste quadro e analisando os potenciais valores de produção desta regional, estamos trabalhando de forma estratégica na busca de novas alternativas de incremento para não prejudicar a execução do PAT-2018.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

4 GOVERNANÇA.

As informações aplicáveis as atividades de correição e apuração de ilícitos administrativos, informamos que nesta UPC **não houve registro no exercício de 2017**.

De acordo com o Regimento Interno, a estrutura de governança do Senar possui a seguinte composição: Conselho Administrativo, Superintendência e Conselho Fiscal.

4.1 Descrição das estruturas de governança.

4.1.1 Conselho Administrativo.

Com base normativa na Seção I do Regimento Interno do Senar – AR/PB, a estrutura do Conselho Administrativo é definida no art. 7º do referido Regimento, onde é estabelecida a composição dos seus membros: o Presidente da Federação da Agricultura e Pecuária da Paraíba – FAEPA será o Presidente nato; um representante do SENAR/Administração Central; o Presidente da Federação dos Trabalhadores na Agricultura do Estado da Paraíba – FETAG e dois representantes da classe produtora rural, designados pelo Presidente do Conselho Administrativo do SENAR-Administração da Paraíba, com seus respectivos suplentes. As principais atribuições do Conselho Administrativo são:

- Cumprir e fazer cumprir as diretrizes emanadas do Conselho Deliberativo do SENAR-AC;
- Fixar a política de atuação do Senar-AR/PB e estabelecer as normas operacionais que regerão suas atividades;
- Aprovar os planos anuais e plurianuais de trabalho e os respectivos orçamentos, encaminhando-os à Administração Central do SENAR para consolidação;
- Aprovar o balanço geral, as demais demonstrações financeiras, o parecer do Conselho Fiscal, bem como o relatório anual das atividades e encaminha-los à Administração Central do SENAR para consolidação;
- Autorizar a realização de convênios, contratos e ajustes ou outros instrumentos jurídicos;
- Fixar as atribuições do Presidente do Conselho Administrativo, além das estabelecidas no Regimento Interno;
- Fixar as atribuições do Superintendente e demais setores da entidade, além das estabelecidas no Regimento Interno;
- Aplicar penalidades disciplinares a seus membros, inclusive suspensão ou cassação do mandato, conforme natureza, repercussão e gravidade de falta cometida;
- Aprovar normas para pagamento de diárias e reembolso de despesas do quadro de pessoal;
- Aprovar o seu Regimento Interno e suas alterações, no qual deverá constar a estrutura organizacional e suas principais funções;
- Deliberar sobre os casos omissos neste Regimento.

4.1.2 Superintendência.

Com base normativa na Seção IV do Regimento Interno do Senar – AR/PB, sua estrutura é composta pela Assessoria de Comunicação Social, Assessoria de Planejamento, Assessoria de

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Programas Especiais, Assessoria Jurídica, Coordenadoria de Arrecadação, Coordenadoria de Desenvolvimento de Recursos Humanos, Coordenadoria de Tecnologia da Informação – TI, Departamento de Administração e Finanças – DAF, Departamento de Assistência Técnica e Extensão Rural – DATER, Departamento de Educação Formal – DEF e pelo Departamento de Educação Profissional e Promoção Social – DEPPS;

Suas atribuições são definidas no art. 21 do Regimento Interno do Senar-AR/PB para cumprir e fazer cumprir os objetivos e as atribuições, bem como, a normas emanadas do Conselho Administrativo ou do Presidente.

4.1.3 Conselho Fiscal.

Com base normativa na Seção III do Regimento Interno do Senar – AR/PB, sua estrutura é definida no art. 17º do referido Regimento, composto por 03 (três) membros titulares, e igual número de suplentes, indicados pela Federação da Agricultura e Pecuária da Paraíba – FAEPA; SENAR – Administração Central e um pela Federação dos Trabalhadores na Agricultura do Estado da Paraíba – FETAG. São atribuições do Conselho Fiscal:

- Acompanhar e fiscalizar a execução financeira e orçamentária, observando o contido no relatório de atividades e parecer da auditoria independente;
- Examinar e emitir parecer sobre o balanço geral e demais demonstrações financeiras;
- Contratar perícias e auditores externos, sempre que esses serviços forem considerados indispensáveis ao bom desempenho de suas atividades;
- Elaborar o seu regimento interno, respeitados os princípios preestabelecidos, bem como, as normas de funcionamento do Conselho fiscal da Administração Central.

4.2 Informações sobre a empresa de auditoria independente contratada.

Neste exercício foi contratada empresa de auditoria independente, por meio do projeto de Nivelamento das Regionais em parceria com o SENAR-AC, para prestação de serviços de auditoria independente, objetivando auditoria nos controles internos desta regional, exame das prestações de contas, bem como, as demonstrações contábeis, serviços de exame das rotinas administrativas e operacionais identificando-se a eficiência dos controles internos implantados, análise da documentação apresentada nas prestações em conformidade com a Lei n° 6.404/76, quais sejam: Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado do Exercício, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e Demonstrações dos Fluxos de Caixa; Emissão de Relatórios conclusivos e Pareceres, bem como, as Demonstrações Contábeis Consolidadas.

A empresa contratada por dispensa de licitação foi a SÁ LEITÃO AUDITORES S/S, inscrita no CNPJ sob nº 35.330.125/0001-64 para o período de 12 meses. O valor contratual foi de R$ 30.000,00 (trinta mil reais), já incluídos todos os tributos e encargos legais, sendo considerado fixo e irreajustável durante o período de vigência.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

5 RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE.

5.1 Canais de acesso do cidadão.

Os canais de acesso do cidadão, para fins de solicitações, reclamações, denúncias e sugestões estão disponíveis no sítio da entidade, na *fanpage,* telefones e formulário de satisfação disponível na forma física em locais visíveis na sede do Senar - AR/PB.

Esses meios tem o objetivo de assegurar a efetiva participação do cidadão na avaliação dos serviços prestados por esta regional, possibilitar a identificação de melhorias na prestação dos serviços e identificar o nível de satisfação dos usuários.

No exercício de 2017 foram respondidos 109 (cento e nove) registros entre solicitações, sugestões e dúvidas, sendo 35 (trinta e cinco) mensagens enviadas para o e-mail da ouvidoria e 63 (sessenta e três) mensagens pela *fanpage* e 16 (dezesseis) pelo chat no sítio eletrônico, do total de 114 (cento e quatorze) solicitações, representando mais de 95% da demanda.

Gráfico 12 – Canais de acesso do cidadão

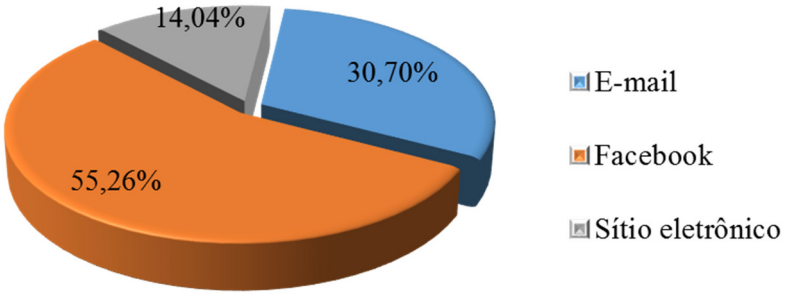


Tabela 20 – Informações sobre o atendimento da ouvidoria

Natureza da demanda	Quantidade de solicitações	Atendidas	Atendidas no prazo
Sugestões	9	9	9
Perguntas	105	100	100
TOTAL	**114**	**109**	**109**

5.2 Mecanismos de transparência das informações relevantes sobre a atuação da unidade.

Conforme estabelecido na Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011, que dispõe sobre os procedimentos para assegurar o direito fundamental de acesso à informação, referente à parcela dos recursos públicos recebidos e à sua destinação, esta regional vem mantendo em seu sitio - http://www.senarpb.com.br na parte denominada **"SENAR PARAÍBA TRANSPARENTE"**, informações sobre o Regimento Interno, Corpo Técnico, Estrutura Remuneratória, Orçamento,

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Relação de Dirigentes e Relatório de Gestão, buscando assim, proporcionar amplo acesso as informações de interesse coletivo, produzidos ou custeados pelo Senar/Paraíba.

Tabela 21 – Acesso às informações da Entidade

Norma	Endereço para acesso
Lei nº. 8.315/91	http://www.senarpb.com.br/o-senar/quem-somos/
Decreto nº. 566/92	http://www.senarpb.com.br/o-senar/quem-somos/
Portaria nº 013/94	http://www.senarpb.com.br/o-senar/transparencia/
Regimento Interno	http://www.senarpb.com.br/o-senar/transparencia/
Regulamento de Licitações e Contratos	http://www.senarpb.com.br/o-senar/transparencia/
Demonstrações Contábeis	http://www.senarpb.com.br/diretrizes-orcamentarias/
Notas Explicativas	http://www.senarpb.com.br/diretrizes-orcamentarias/

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

6 DESEMPENHO FINANCEIRO E INFORMAÇÕES CONTÁBEIS.

6.1 Desempenho financeiro no exercício.

Ao final do exercício de 2017, registramos um crescimento, sendo este demonstrado no aumento do seu patrimônio líquido em **48%** (quarenta e oito por cento), comparado com o exercício de 2016 com um superávit de **R$ 460.514,00** (quatrocentos e sessenta mil quinhentos e quatorze reais).

Outro aspecto importante a ser destacado foi a melhoria das disponibilidades financeiras em 850% com relação ao saldo do exercício 2016. Estas representam o total de recursos próprios que a instituição dispõe em instituições bancárias, aumento se deu pela alteração da política dos pagamentos da regional, pela celebração de novos contratos de prestação de serviços e o recebimento de recursos por parte da Federação da Agricultura e Pecuária da Paraíba – FAEPA no valor de R$ 309.839,23(trezentos e nove mil oitocentos e trinta e nove reais e vinte e três centavos) por determinação do Acordão nº 1076/2017 TCU – PLENÁRIO, referente processo nº 010327/2003-9-TCE, ou seja, a disponibilidade do caixa e equivalente de caixa, obteve um aumento de R$ 657.321,00 (seiscentos e cinquenta e sete mil trezentos e vinte e um reais), encerrando o exercício 2017 com R$ 718.372,00 (setecentos e dezoito mim trezentos e setenta e dois reais).

Para melhor compreensão da situação financeira da instituição ao final do exercício de 2017, segue abaixo a demonstração dos índices de liquidez:

Tabela 22 – Índice de liquidez comparativo 2017/2016

INDICES	2017	2016
LIQUIDEZ CORRENTE	R$ 2,19	R$ 1,22
LIQUIDEZ SECA	R$ 2,08	R$ 1,10
LIQUIDEZ IMEDIATA	R$ 1,46	R$ 0,68
LIQUIDEZ GERAL	R$ 2,19	R$ 1,22

Liquidez Corrente – Demonstra a margem de segurança de honrar os seus compromissos a curto prazo, e para cada R$ 1,00 (um real) existente nas obrigações, a empresa dispõe de R$ 2,19 (dois reais e dezenove centavos) para a sua liquidação.

Liquidez Seca – Retrata a capacidade de honrar seus compromissos utilizando apenas as disponibilidades financeiras, excluindo os estoques, sendo a cada R$ 1,00 (um real) de obrigações assumidas em curto prazo, dispõe de R$ 2,08 (dois reais e oito centavos) para pagamento em recursos financeiros.

Liquidez Imediata – Considerado como um índice conservador apenas o caixa, bancos e aplicações financeiras para quitar suas obrigações no curto prazo. O exercício apresentou para cada R$ 1,00 (um real), um resultado de R$ 1,46 (um real e quarenta e seis centavos) para a sua liquidação.

Liquidez Geral – Apresentou capacidade de honrar os compromissos a curto e longo prazos, a cada R$ 1,00 (um real) existente em compromissos exigíveis, dispõe de R$ 2,19 (dois reais e

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

dezenove centavos) para sua liquidação. O índice da liquidez geral se iguala ao índice de liquidez corrente por não termos direitos a receber, nem obrigações a honrar a longo prazo.

Na tabela acima podemos visualizar o resultado dos índices de 2016/2017, estes tendo um crescimento superior a 79% em média, o qual demonstra a robustez da instituição em honrar os seus compromissos, dando mais segurança e transparência para os gestores tomarem as decisões.

6.2 Principais contratos firmados

Gráfico 13 – Principais despesas 2017

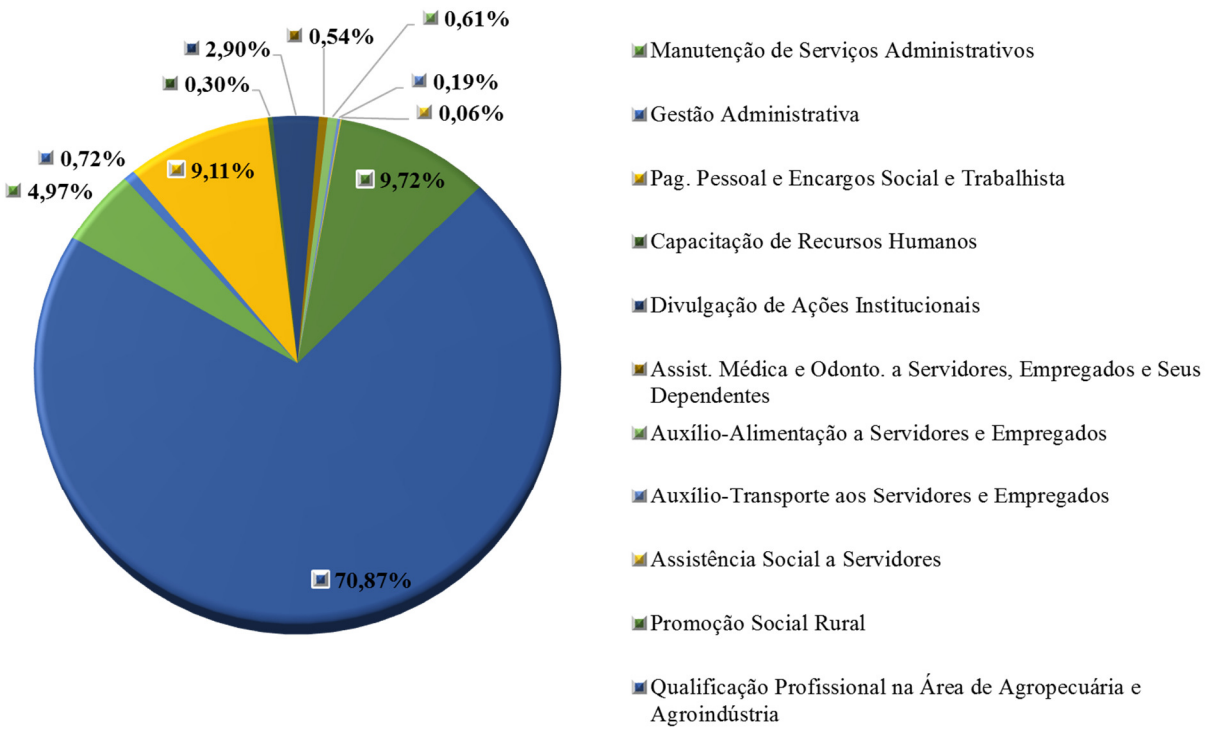


Tabela 23 – Principais despesas – comparativo 2016/2017/2018

PRINCIPAIS DESPESAS (em milhares de reais)	2016	2017	2018
Manutenção de Serviços Administrativos	R$ 398	R$ 330	R$ 492
Gestão Administrativa	R$ 73	R$ 48	R$ 50
Pag. Pessoal e Encargos Social e Trabalhista	R$ 602	R$ 605	R$ 434
Capacitação de Recursos Humanos	R$ 0	R$ 20	R$ 52
Divulgação de Ações Institucionais	R$ 127	R$ 192	R$ 222
Assist. Médica e Odont. a Servidores, Empregados e seus Dependentes	R$ 32	R$ 36	R$ 46
Auxílio-Alimentação a Servidores e Empregados	R$ 60	R$ 41	R$ 52
Auxílio-Transporte aos Servidores e Empregados	R$ 5	R$ 12	R$ 14
Assistência Social a Servidores	R$ 4	R$ 4	R$ 8
Promoção Social Rural	R$ 674	R$ 645	R$ 105

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

PRINCIPAIS DESPESAS (em milhares de reais)	2016	2017	2018
Qualificação Profissional na Área de Agropecuária e Agroindústria	R$ 3.802	R$ 4.705	R$ 4.153
Assistência Técnica e Gerencial	R$ 0	R$ 0	R$ 1.321
TOTAL	**R$ 5.778**	**R$ 6.638**	**R$ 6.950**

Gráfico 14 – Principais receitas 2017

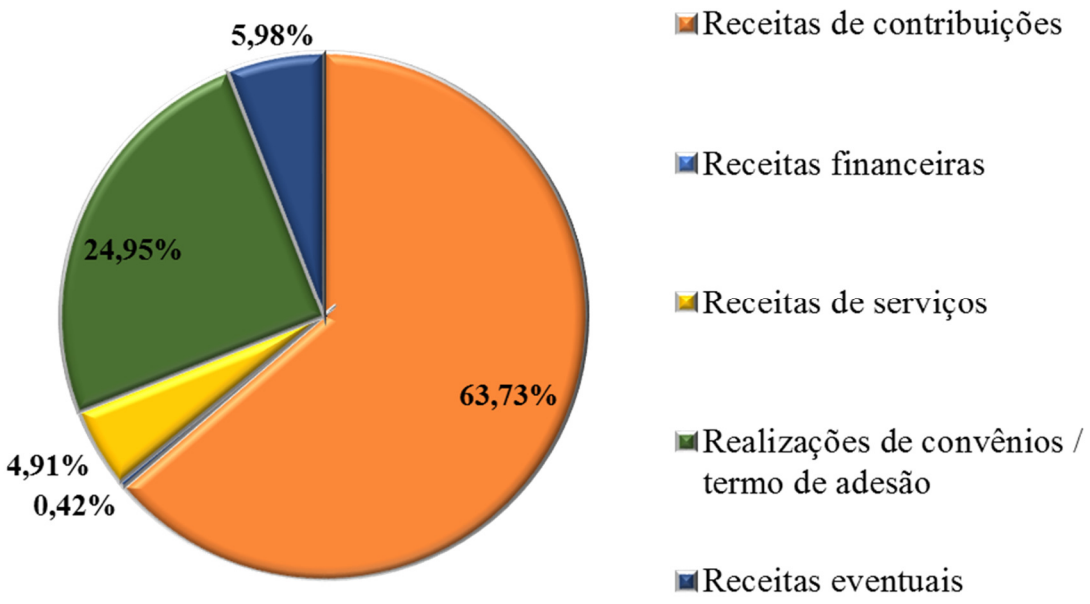


Tabela 24 – Principais receitas – comparativo 2016/2017/2018

PRINCIPAIS RECEITAS (em milhares de reais)	2016	2017	2018
Receitas de contribuições	R$ 4.283	R$ 4.519	R$ 4.244
Receitas financeiras	R$ 15	R$ 30	R$ 25
Receitas de serviços	R$ 19	R$ 348	R$ 1.416
Realizações de convênios / termo de adesão	R$ 1.387	R$ 1.769	R$ 1.266
Receitas eventuais	R$ 113	R$ 424	R$ 0
TOTAL	R$ 5.817	R$ 7.090	R$ 6.950

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Tabela 25 – Contratos firmados no exercício a que se refere a prestação de contas

Contrato/ Ano	Objeto	Favorecido	CNPJ/CPF	Mod. Licitação	Data da Contratação	Sit.	Nat	Elem. Despesa	Valor Total
004/2017	Prestação de serviços de cessão de mão de obra	Terceirize Serviços Especializados Eireli - ME	10.547.708/0001-10	Pregão sem Registro de Preço	30/03/2017	A	O	8701/ 8729	R$ 157.530,00
001/2017	Prestação de serviços especializados, por LOTES, de confecção e fornecimento de materiais gráficos e serigráfico.	Gráfica JB Ltda.	08.540.403/0001-35	Pregão com Registro de Preço	13/04/2017	A	O	8729	R$ 343.660,00
003/2017	Prestação de serviços especializados, por LOTES, de confecção e fornecimento de materiais gráficos e serigráfico.	Jussara Neves de Freitas Nazion - EPP	07.220.883/0001-94	Pregão com Registro de Preço	13/04/2017	A	O	8729	R$ 30.820,00
004/2017	Prestação de serviços especializados, por LOTES, de confecção e fornecimento de materiais gráficos e serigráfico.	Natalia Priscila dos Santos Silva - ME	15.348.142/0001-11	Pregão com Registro de Preço	28/04/2017	A	O	8729	R$ 187.200,00
005/2017	Prestação de serviços de administração, gerenciamento e controle de abastecimento de combustíveis, em rede de postos credenciados.	Policard Systems e Serviços S/A	00.904.951/0001-95	Pregão sem Registro de Preço	17/04/2017	A	O	8701/ 8729	R$ 140.000,00
008/2017	Prestação de serviços de publicidade e propaganda.	Superliga 66 Comunicação Ltda. EPP	08.930.336/0001-65	Concorrência sem Registro de Preço	14/06/2017	A	O	8719	R$ 90.000,00
004/2017	Contratação dos serviços de monitoramento eletrônico 24 horas	PA de Carvalho Pereira Tecnologia - ME	23.157.634/0001-58	Pregão sem Registro de Preço	29/09/2017	A	O	8701/ 8729	R$ 10.950,00
006/2017	Seguro de vida para os funcionários	Porto Seguro Companhia de Seguros Gerais	61.198.164/0001-60	Pregão sem Registro de Preço	06/11/2017	A	O	8701/ 2729	R$ 24.000,00
006/2017	Contratação de serviços de auditoria independente.	Sá Leitão Auditores s/s	35.330.125/0001-64	Dispensa com base no Art.9,VI	30/05/2017	A	O	8701/ 8729	R$ 30.000,00
TOTAL									**R$ 1.014.160,00**

Sit.: (A) Ativo-Normal / (P) Ativo-Prorrogado / (E) Encerrado
Nat: Ordinária (O) ou Emergencial (E).

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Tabela 26 – Contratos que houve pagamentos no exercício a que se refere a prestação de contas

Contrato/ Ano	Objeto	Favorecido	CNPJ/CPF	Mod. Licitação	Data da Contratação	Sit.	Nat	Elem. Despesa	Valor total no exercício
017/2016	Prestação de serviços de administração, gerenciamento e fornecimento do benefício de vale refeição/vale alimentação.	SODEXO PASS do Brasil serviços e comércio S.A.	69.034.668/0001-56	Pregão sem Registro de Preço	15/09/2016	P	O	8701/ 8729	R$ 191.406,00
009/2015	Locação de imóvel comercial urbano com a finalidade estritamente comercial.	Federação da Agricultura e Pecuária da Paraíba	08.560.005/0001-80	Dispensa com base no Art.9,VI.	08/10/2017	P	O	8701/ 8729	R$ 150.481,00
1565063	Contratação de empresa na prestação de serviços de seguro saúde.	BRADESCO Saúde S/A	92.693.118/0001-60	Dispensa com base no Art.9,III	30/06/2016	P	O	8701/ 8729	R$ 118.791,82
011/2016	Intermediação de serviços de reserva de hotéis, locação de espaços para eventos, locação de veículos e outros serviços conexos.	APOIOTUR Viagens e Turismo Ltda. - EPP	11.902.871/0001-17	Pregão sem Registro de Preço	25/05/2016	P	O	8701/ 8729	R$ 78.949,69
TCPJ. 20150409	Contratação de Telefonia Móvel	CLARO	40.432.544/0001-47	Dispensa com base no Art.9,VI	04/09/2015	P	O	8701/ 8729	R$ 23.042,06
023/2016	Prestação de serviços complementares de software, ao suporte de implantação do sistema TOTVS e treinamentos.	Deivid Lima Batista	20.190.306/0001-65	Dispensa com base no Art.9,I	24/10/2016	E	O	8701	R$ 23.000,00
018/2016	Prestação de serviços de locação de veículo - Negócio Certo Rural – NCR.	Localiza Rent a Car S/A	16.670.085/0001-55	Pregão sem Registro de Preço	25/09/2016	E	O	8729	R$ 11.600,00
013/2016	Contratação de serviços de auditoria independente.	Sá Leitão Auditores s/s	35.330.125/0001-64	Dispensa com base no Art.9,VI	30/06/2016	E	O	8701/ 8729	R$ 8.666,67
4115	Prestação de serviços de terceirização de mão de obra - Negócio Certo Rural.	Akyles Sousa do Nascimento - ME	14.601.896/0001-79	Dispensa com base no Art.9,I	06/09/2016	E	O	8729	R$ 6.460,20
006/2016	Contratação de manutenção do sistema	TOTVS	53.113.791/0001-22	Dispensa com base no Art.9,VI	02/04/2016	P	O	8701/ 8729	R$ 4.600,88
TOTAL									**R$ 616.998,32**

Sit.: (A) Ativo-Normal / (P) Ativo-Prorrogado / (E) Encerrado
Nat: Ordinária (O) ou Emergencial (E).

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

6.2.1 Desempenho orçamentário

O Senar é uma entidade que administra e executa suas ações com as contribuições parafiscais, nesse sentido sua demonstração contábil está em conformidade com a Lei nº 6.404/76 e as Normas Brasileiras de Contabilidade - NBC 16.6, no tange a Execução Orçamentária, conforme demonstrado na tabela abaixo.

Os recursos transferidos pela Administração Central, oriundos da arrecadação, deverão ser empregados nas seguintes proporções: 80% nas atividades finalísticas e 20% nas atividades meio de custeio e investimentos da regional. As demonstrações dos resultados no exercício 2017 estão representados na tabela abaixo:

Tabela 27 – Execução Física e Financeira

SUBFUNÇÃO/PROGRAMA/AÇÃO	Meta Física		Orçado	Realizado	% Utilização
	Prev.	Real.			
122 - ADMINISTRAÇÃO GERAL	**20**	**20**	**R$ 1.010.000,00**	**R$ 982.823,78**	**97,31%**
0750 - Apoio Administrativo	**20**	**20**	**R$ 1.010.000,00**	**R$ 982.823,78**	**97,31%**
8701 - Manutenção de Serviços Administrativos	1	1	R$ 354.844,00	R$ 330.199,47	93,05%
Recursos Próprios			R$ 354.844,00	R$ 330.199,47	93,05%
8777 - Pagamento de Pessoal e Encargos Sociais	11	11	R$ 607.156,00	R$ 604.631,32	99,58%
Recursos Próprios			R$ 452.000,00	R$ 449.475,51	99,44%
Recursos de Terceiros			R$ 155.156,00	R$ 155.155,81	100,00%
8711 - Gestão Administrativa	8	8	R$ 48.000,00	R$ 47.992,99	99,99%
128 - FORMAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS	**116**	**54**	**R$ 128.230,00**	**R$ 19.995,33**	**15,59%**
0801 - Formação de Gerentes e Empegados	**116**	**54**	**R$ 128.230,00**	**R$ 19.995,33**	**15,59%**
8718 - Capacitação de Recursos Humanos	116	54	R$ 128.230,00	R$ 19.995,33	15,59%
131 - COMUNICAÇÃO SOCIAL	**20**	**30**	**R$ 220.000,00**	**R$ 192.188,55**	**87,36%**
0253 - Serviço de Comunicação de Massa	**20**	**30**	**R$ 220.000,00**	**R$ 192.188,55**	**87,36%**
8719 - Divulgação de Ações Institucionais	20	30	R$ 220.000,00	R$ 192.188,55	87,36%
301 - ATENÇÃO BÁSICA	**11**	**11**	**R$ 35.000,00**	**R$ 36.094,33**	**103,13%**
100 - Assistência ao Trabalhador	**11**	**11**	**R$ 35.000,00**	**R$ 36.094,33**	**103,13%**
8703 - Assistência Médica e Odontológica a Empregados	11	11	R$ 35.000,00	R$ 36.094,33	103,13%
306 - ALIMENTAÇÃO E NUTRIÇÃO	**11**	**11**	**R$ 40.000,00**	**R$ 40.787,58**	**101,97%**
100 - Assistência ao Trabalhador	**11**	**11**	**R$ 40.000,00**	**R$ 40.787,58**	**101,97%**
8705 - Auxílio Alimentação a Empregados	11	11	R$ 40.000,00	R$ 40.787,58	101,97%
331 - PROTEÇÃO E BENEFÍCIO AO TRABALHADOR	**1.249**	**1.363**	**R$ 661.289,00**	**R$ 661.701,64**	**100,06%**
100 - Assistência ao Trabalhador	**11**	**11**	**R$ 20.000,00**	**R$ 16.461,89**	**82,31%**
8706 - Auxílio Transporte aos Empregados	11	11	R$ 14.000,00	R$ 12.421,86	88,73%
8707 - Assistência Social a Servidores	11	11	R$ 6.000,00	R$ 4.040,03	67,33%
108 – Melhoria na Qualidade de Vida	**1.238**	**1.352**	**R$ 641.289,00**	**R$ 645.239,75**	**100,62%**
8788 – Promoção Social Rural	1.238	1.352	R$ 641.289,00	R$ 645.239,75	100,62%

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

SUBFUNÇÃO/PROGRAMA/AÇÃO	Meta Física		Orçado	Realizado	% Utilização
	Prev.	Real.			
333 – EMPREGABILIDADE	**25.227**	**30.183**	**R$ 4.829.716,00**	**R$ 4.704.880,57**	**97,42%**
108 - Qualificação Profissional do Trabalhador	**25.227**	**30.183**	**R$ 4.829.716,00**	**R$ 4.704.880,57**	**97,42%**
8729 - Qualificação Profissional na Área de Agropecuária e Agroindústria (Rec. Próprios)	14.622	19.266	R$ 3.117.897,00	R$ 3.073.630,70	98,58%
8729 - Qualificação Profissional na Área de Agropecuária e Agroindústria (Rec. Terceiros)	10.605	10.917	R$ 1.711.819,00	R$ 1.631.249,87	95,29%
TOTAL			**R$ 6.924.235,00**	**R$ 6.638.471,78**	**95,87%**
DESPESAS EXTRAORÇAMENTÁRIAS					
999 - Informações Contábeis Complementares*			R$ 0,00	R$ 192.207,67	-
1 Depreciação/Amortização/Exaustão e Perdas na Baixa de Bens			R$ 0,00	R$ 192.207,67	-
TOTAL (despesa orçamentária + extra orçamentária)			**R$ 6.924.235,00**	**R$ 6.830.679,45**	**98,65%**

* Informações complementares inerentes a execução financeira.

Com o objetivo de demonstrar a correta proporção supracitada, estabelecidas no Regimento Interno desta regional, são deduzidos os recursos de terceiros do montante das despesas alocadas nas atividades meio e fim, por não serem provenientes da arrecadação própria, transferida pelo SENAR – Administração Central.

Assim, os grupos de despesas destinados à **atividade meio** são apresentados da seguinte forma:

Apoio Administrativo: representam as despesas utilizadas para manutenção administrativa produto das contas: **nº 8701** - Manutenção de Serviços Administrativos (recursos próprios) – despesas com material de consumo, manutenção, expediente, serviços de consultoria na área administrativa, serviços prestados em limpeza e manutenção em geral, despesas com diárias de funcionários alocados na área administrativa no total de R$ 330.199,47 (trezentos e trinta mil cento e noventa e nove reais e quarenta e sete centavos); **nº 8777 -** Pagamento de Pessoal e Encargos Sociais e Trabalhistas (recursos próprios) – despesas com salários e vantagens fixas, encargos sobre a folha de pagamento, 13º salário, férias e outras despesas com pessoal na área administrativa, tendo o montante de R$ 449.475,51 (quatrocentos e quarenta e nove mil, quatrocentos e setenta e cinco reais e cinquenta e um centavos); e **nº 8711** - Gestão Administrativa - despesas destinadas a pagamento de subsídios, jetons, diárias, deslocamento e outras despesas relacionadas aos membros do Conselho Administrativo e Fiscal no valor de R$ 47.992,99 (quarenta e sete mil novecentos e noventa e dois reais e noventa e nove centavos).

Atenção Básica nº 8703- Correspondem as despesas realizadas com assistência médica e odontológica a servidores, empregados e seus dependentes, ou seja, recurso destinado ao pagamento de plano de saúde médico, odontológico e UTI vida de funcionários da área administrativa desta regional, no valor de R$ 36.094,33 (trinta e seis mil, noventa e quatro reais e trinta e três centavos).

Alimentação e Nutrição nº 8705 - São despesas realizadas na rubrica "Auxilio Alimentação a Servidores e Empregados", e tem a finalidade de propiciar aos funcionários o vale alimentação no valor de R$ 40.787,58 (quarenta mil, setecentos e oitenta e sete reais e cinquenta e oito centavos).

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Proteção e Benefícios ao Trabalhador: Neste grupo de despesas são alocadas as rubricas orçamentárias: **nº 8706** - Auxilio Transporte aos Servidores e Empregados, no total de R$ 12.421,86 (doze mil quatrocentos e vinte e um reais e oitenta e seis centavos) e **nº 8707** - Assistência Social a Servidores no valor de R$ 4.040,03 (quatro mil e quarenta reais e três centavos).

As somas das despesas totalizam o montante de R$ 921.011,77 (novecentos e vinte e um mil, onze reais e setenta e sete centavos) e representam **18,98%** dos recursos próprios realizados na atividade meio.

Os grupos das despesas destinadas à **atividade finalística** são apresentados da seguinte forma:

Formação de Recursos Humanos - Capacitação de Recursos Humanos - nº 8718 – são despesas realizadas com a aos pagamentos de custos com os processos de treinamentos e atualização dos instrutores e demais pessoas envolvidas nas atividades finalísticas da Regional, bem como, os custos que envolvem as capacitações e reciclagem dos funcionários, realizada no valor total de R$ 19.995,53 (dezenove mil, novecentos e noventa e cinco reais e cinquenta e três centavos).

Comunicação Social - Divulgação de Ações Institucionais - nº 8719 – são despesas realizadas com a divulgação das atividades, fomento e campanhas educativas. Compõe os gastos relativos a serviços de comunicação de massa, contratos de patrocínios, contratos de empresas de publicidade e propaganda, diárias, deslocamento, salário e encargos dos empregados e estagiários vinculados a Assessoria de Comunicação, realizada no valor total de R$ 192.188,55 (cento e noventa e dois mil, cento e oitenta e oito reais e cinquenta e cinco centavos).

Melhoria na Qualidade de Vida do Trabalhador - Promoção Social Rural – nº 8788 - recursos destinados à realização das atividades de Promoção Social, elencados no Plano de Anual de Trabalho, bem como, despesas com reciclagem, atualização e capacitação dos empregados, instrutores e mobilizadores, sendo realizado o total de R$ 645.239,75 (seiscentos e quarenta e cinco mil, duzentos e trinta e nove reais e setenta e cinco centavos).

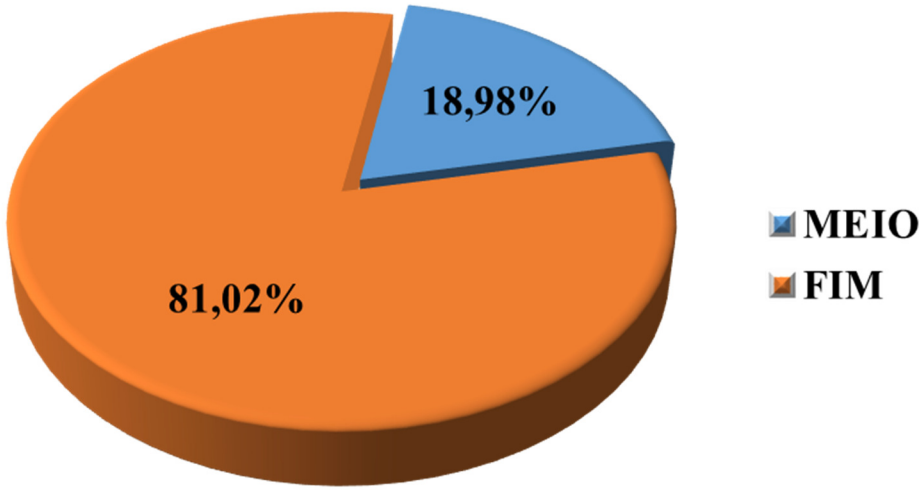
Empregabilidade - Qualificação Profissional na Área de Agropecuária e Agroindústria – nº 8729 (Rec. Próprios) – são despesas executadas com cursos e treinamentos de Formação Profissional Rural e prestação de serviços de Assistência Técnica e Gerencia, no montante de R$ 3.073.630,70 (três milhões, setenta e três mil, seiscentos e trinta reais e setenta centavos).

De forma geral a soma das despesas alocadas nas atividades finalísticas, representaram R$ 3.931.054,33 (três milhões, novecentos e trinta e um mil, cinquenta e quatro reais e trinta e três centavos), correspondendo a **81,02%** dos recursos próprios realizados no exercício.

Portanto, a execução demonstra que a entidade cumpriu com as diretrizes estabelecidas, atendendo aos parâmetros legais de controle, com as métricas de 80% para a atividade fim e 20% na atividade meio.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Gráfico 15 – Execução financeira no exercício 2017.



É importante informar que as variações de 15% entre o orçado e o realizado são obrigatoriamente justificados para o Conselho Fiscal e Conselho Administrativo desta UPC.

Assim, quanto a rubrica 8718 (ações de DTH), onde foi inicialmente orçado o valor total de R$ 128.230,00 (cento e vinte oito mil, duzentos e trinta reais), e no entanto foi executada durante todo exercício o valor de R$ 19.995,33 (dezenove mil novecentos e noventa e cinco reais e trinta e três centavos) é justificadas pela baixa execução das ações planejadas para o exercício e também pelas mudanças no processo de ensino na modalidade presencial para modalidade EAD, nesse caso foi possível reduzir os custos com hospedagem, alimentação, deslocamento e instrutória.

Quanto a rubrica 8705, Seguro de vida, onde foi inicialmente orçado o valor de R$ 6.000,00 (seis mil reais) e executado o valor de R$ 4.040,03 (quatro mil e quarenta reais e três centavos), deu-se em virtude da nova contratação do seguro de vida, não houve apropriação no mês de dezembro, uma vez que, a nota só foi emitida em janeiro de 2018, ocasionando redução de 32,67%.

Tabela 28 – Realização das receitas

ESPECIFICAÇÃO	ORÇADO	REALIZADO	% Realização
RECEITAS CORRENTES	**R$ 6.904.235,00**	**R$ 7.076.386,61**	**102,49%**
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	**R$ 4.385.012,00**	**R$ 4.518.522,05**	**103,04%**
CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	R$ 4.385.012,00	R$ 4.518.522,05	103,04%
Contribuição para o SENAR	R$ 2.808.500,00	R$ 2.510.109,41	89,38%
Transferências das Contribuições do RADI	R$ 1.576.512,00	R$ 2.008.412,64	127,40%
RECEITA PATRIMONIAL	**R$ 25.000,00**	**R$ 30.127,39**	**120,51%**
RECEITAS DE VALORES MOBILIÁRIOS	R$ 25.000,00	R$ 30.127,39	120,51%
JUROS DE TÍTULOS DE RENDA	R$ 25.000,00	R$ 30.127,39	120,51%
RECEITAS DE SERVIÇOS	**R$ 309.600,00**	**R$ 348.180,63**	**112,46%**
Serviços Educacionais	R$ 309.600,00	R$ 348.180,63	112,46%
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	**R$ 1.866.975,00**	**R$ 1.769.321,54**	**94,77%**
TRANSFERÊNCIA DE INSTITUIÇÕES PRIVADAS	R$ 1.367.235,00	R$ 1.456.029,77	106,49%

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

ESPECIFICAÇÃO	ORÇADO	REALIZADO	% Realização
Transferências de Instituições Privadas	R$ 1.367.235,00	R$ 1.456.029,77	106,49%
SENAR - Administração Central	R$ 1.367.235,00	R$ 1.456.029,77	106,49%
TRANSFERÊNCIAS DE CONVÊNIOS DE INSTITUIÇÕES PRIVADAS	R$ 499.740,00	R$ 313.291,77	62,69%
Transf. Referentes a Outros Convênios	R$ 499.740,00	R$ 313.291,77	62,69%
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	**R$ 317.648,00**	**R$ 410.235,00**	**129,15%**
RECEITAS DIVERSAS	R$ 317.648,00	R$ 410.235,00	129,15%
Outras Receitas	R$ 317.648,00	R$ 410.235,00	129,15%
RECEITAS DE CAPITAL	**R$ 20.000,00**	**R$ 13.817,00**	**69,09%**
ALIENAÇÃO DE BENS	**R$ 20.000,00**	**R$ 13.817,00**	**69,09%**
ALIENAÇÃO DE OUTROS BENS MÓVEIS	R$ 20.000,00	R$ 13.817,00	69,09%

As **Receitas Totais** são compostas pelas contas Receitas de Contribuições, Receitas Patrimoniais, Receitas de Serviços, Transferências Correntes e Outras Receitas Correntes.

No caso das **Receitas de Contribuições** são valores advindos da soma das contribuições Rurais e das Transferências das Contribuições, sendo a última, oriunda do Recurso de Aplicação Direta – RADI, tornando-se fundamental para realização das atividades desta regional no exercício 2017, inicialmente orçado o valor de R$ 1.576.512,00 (um milhão, quinhentos e setenta e seis mil, quinhentos e doze reais) e realizado o montante de R$ 2.008.412,64 (dois milhões, oito mil, quatrocentos e doze reais e sessenta e quatro centavos), representando uma variação 27,40%, foi decorrente de uma maior distribuição do Senar/AC.

As **Receitas Patrimoniais** são representadas pelos valores oriundos de Receitas Mobiliárias, Receitas de Aluguéis, Receitas de Valores Imobiliários, Juros de Títulos de Renda e Outras Receitas Patrimoniais. Nesse aspecto, informamos que o Senar/PB não possui bens imóveis próprios e que as receitas desta rubrica são provenientes de aplicações financeiras em fundos, onde ocorreu uma variação de 20,51%, entre o valor planejado e o valor realizado, é justificada pelo o aumento nos rendimentos das aplicações, decorrentes da alteração da metodologia dos pagamentos da regional e de uma melhor gestão do fluxo de caixa.

São consideradas as Receitas de Serviços as provenientes da prestação de serviços com Formação Profissional Rural e Assistência Técnica e Gerencial financiados por outras instituições. Assim, com o objetivo de buscar novas fontes de recursos e difundir as ações desta regional, foram firmados contratos que geraram uma receita total de R$ 348.180,36 (trezentos e quarenta e oito mil, cento e oitenta reais e trinta e seis).

Transferências Correntes, são compostas basicamente de receitas advindas de convênios realizados entre esta regional e outras Instituições afins, de natureza jurídica Pública ou Privada.

Com relação às Outras Receitas Correntes são receitas eventuais compostas pelas receitas não vinculadas a atividade finalística da instituição ou quando ligadas a esta, advindas de transferências correntes.

É importante informar que devido ao recebimento do montante de R$ 309.839,23 (trezentos e nove mil, oitocentos e trinta e nove reais e vinte e três centavos), é inerente ao acordão 1076/2017 TCU – PLENÁRIO, Processo nº 010327/2003-9 TCE (Tomada de Contas Especial).

No exercício houve uma Alienação de Bens, na modalidade Leilão, para a venda de dois veículos, foi planejado na rubrica **Receitas de Capital** o montante de R$ 20.000,00 (vinte mil reais)

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

e devido a efetivação da alienação de apenas um dos veículos, foi apurado um valor de R$ 13.817,00 (treze mil, oitocentos e dezessete reais) no exercício.

6.3 Transferências, convênios e congêneres

Para realizar transferências de recursos a terceiros, a regional Paraíba adota as diretrizes, normas e procedimentos estabelecido no Regulamento dos Procedimentos para Celebração de Termos de Cooperação do SENAR-AC. A tabela abaixo apresenta as movimentações registradas em 2017.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

6.3.1 Outros convênios.

Tabela 29 – Termo de cooperação técnica e financeira

Convênio	Objeto	Convenente	CNPJ/CPF	Data da firmatura	Sit.	Nat	Valor Total realizado
TC - 001/2016	Execução dos recursos com prestação descentralizada, em regime de mútua colaboração de ações voltadas para o funcionamento das turmas do Curso Técnico em Agronegócio da Rede e-Tec Brasil no âmbito do polo de apoio presencial em Alagoa Grande/PB	Sindicato dos Produtores Rurais de Alagoa Grande	04.242.420/0001-35	01/03/2016	P	8729	R$ 48.414,66
TC - 002/2016	Execução dos recursos com prestação descentralizada, em regime de mútua colaboração de ações voltadas para o funcionamento das turmas do Curso Técnico em Agronegócio da Rede e-Tec Brasil no âmbito do polo de apoio presencial em Campina Grande/PB	Sindicato Rural de Campina Grande	08.521.486/0001-15	01/03/2016	P	8729	R$ 54.482,53
TOTAL							**R$ 102.897,19**

Sit.: (A) Ativo-Normal / (P) Ativo-Prorrogado / (E) Encerrado
Nat: Ordinária (O) ou Emergencial (E).

Visando aprimorar as ferramentas de controles internos e otimizar a gestão dos recursos transferidos a terceiros, o Senar/PB institui responsáveis que atuam desde a análise dos planos de trabalho, observância dos prazos regulamentares, volume de recursos liberados e a prestação contas de cada Termo de Cooperação firmado.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

6.4 Tratamento contábil da depreciação, da amortização e da exaustão de itens do patrimônio e avaliação e mensuração de ativos e passivos.

Informamos que os bens do ativo imobilizado são registrados pelo valor de aquisição e pelo fato desta regional ser regida pela lei nº 6.404/76, segue os dispositivos contidos na Instrução de Serviço nº 002 de 01 de agosto de 2016 do SENAR Administração Central, que tem por objetivo estabelecer procedimentos relacionados à depreciação, amortização e exaustão dos bens, de acordo com as Normas Brasileiras de Contabilidade NBC TG 27 (R3) – Ativo Imobilizado e NBC T 16.9 - Depreciação, Amortização e Exaustão, em atendimento as determinações decorrentes do Acórdão nº 699/2016 TCU Plenário, de 03/03/2016, proferido no Processo nº014.248/2015-8.

Tabela 30 – Demonstração patrimonial em R$

Descrição	Saldo Anterior	Aquisições	Valores Transferidos	Baixas	Saldo Final
Equip. maq. apar.geral	252.519,01	1.449,45	-164.430,49	0,00	89.537,97
Veículos	81.240,00	0,00	0,00	34.900,00	46.340,00
Mob. em geral/copa	2.636,00	0,00	221.803,87	0,00	224.439,87
Equipamentos de comunicação	0,00	1.468,00	19.559,00	0,00	21.027,00
Maq. apar. utenc. escritorio	221.803,87	0,00	154.762,99	8.017,00	368.549,86
Outr.equip. mater. perman.	331.876,62	1.930,00	-231.695,37	0,00	102.111,25
Bens adquiridos rede e-tec	43.603,55	65.644,84	-13.894,00	0,00	95.354,39
Bens adquiridos bar/2014	102.886,11	0,00	-57.000,00	0,00	45.886,11
Bens adquiridos bar/2013	291.706,48	0,00	-229.674,48	0,00	62.032,00
Bens adquiridos sertão empreendedor	4.906,00	0,00	0,00	0,00	4.906,00
Bens adquiridos sebrae nacional	3.300,00	0,00	0,00	0,00	3.300,00
Bens adquiridos sebrae	1.872,00	0,00	0,00	0,00	1.872,00
Bens adquiridos conv palma	12.400,00	0,00	0,00	0,00	12.400,00
Bens adquiridos conv. bnb palma	4.700,00	0,00	0,00	0,00	4.700,00
Bens adquiridos conv. bnb	15.999,87	0,00	0,00	0,00	15.999,87
Bens adquiridos conv. far 2012	25.000,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00
Bens adquiridos conv. bar 2012	7.836,59	0,00	0,00	0,00	7.836,59
Bens adquiridos rec. próprio/rede e tec	43.583,92	0,00	-37.365,80	0,00	6.218,12
Bens adquiridos termo de nivelamento	52.980,72	0,00	-43.800,00	0,00	9.180,72
Bens adquiridos rec. terceiros/rede e tec	0,00	14.325,00	51.259,80	0,00	65.584,80
Bens adquiridos bar/2014 – veículos	0,00	0,00	57.000,00	0,00	57.000,00
Bens adquiridos bar/2013 – mobiliário	0,00	0,00	17.674,48	0,00	17.674,48
Bens adquiridos bar/2013 – mobiliário	0,00	0,00	212.000,00	0,00	212.000,00
Bens adquiridos termo de nivelamento – veículos	0,00	0,00	43.800,00	0,00	43.800,00
Bens adquiridos bar/2014 – equipamentos de comunicação	0,00	22.920,00	0,00	0,00	22.920,00
TOTAL	**1.500.850,74**	**107.737,29**	**0,00**	**42.917,00**	**1.565.671,03**

6.5 Demonstrações contábeis exigidas pela NBC T 16.6 e notas explicativas

Até 31 de dezembro de 2016, as demonstrações contábeis do SENAR-AR/PB foram elaboradas e apresentadas de acordo com as Normas Brasileiras de Contabilidade (NBC), aplicáveis

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

às entidades sem finalidade de lucros (Norma Brasileira de Contabilidade ITG 2002 – Entidade sem Finalidade de Lucros, aprovada pela Resolução nº 1.409, de 21 de setembro de 2012).

Entretanto, atendendo a determinação do Acordão nº 699/2016 – TCU Plenário, do Tribunal de Contas da União - TCU, que trata sobre a transparência das Entidades do Serviço Social Autônomo, o SENAR-AR/PB adequou as suas práticas contábeis as Normas Brasileiras de Contabilidade aplicáveis ao Setor Público (NBC T 16.6). Por esta razão, o SENAR-AR/PB passou, a partir do exercício findo em 31 de dezembro de 2017, a divulgar as demonstrações contábeis do Setor Público de acordo com lei nº 4320 de 17/03/1964, compostas por: Balanço Patrimonial, Balanço Orçamentário; Balanço Financeiro; Demonstração das Variações Patrimoniais; Demonstração dos Fluxos de Caixa e Demonstração do Patrimônio Líquido.

Tabela 31 – Demonstrações contábeis

Norma	**Endereço para acesso**
Demonstrações Contábeis	http://www.senarpb.com.br/diretrizes-orcamentarias/
Notas Explicativas	http://www.senarpb.com.br/diretrizes-orcamentarias/

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

7 ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO.

Inicialmente informamos que esta regional não possui imóveis da União à sua disposição, logo o item **Gestão do patrimônio imobiliário da União**, não fará parte do escopo deste relatório.

7.1 Gestão de pessoas, terceirização e custos relacionados.

O perfil do quadro de empregados desta regional é demonstrado por meio dos seguintes aspectos: composição da força de trabalho à disposição do Senar – AR/PB, distribuição da lotação efetiva, detalhamento da estrutura de funções e gratificações, perfil escolar dos empregados, o perfil etário, demonstração dos custos de pessoal e indicadores gerenciais de recursos humanos.

7.2 Remuneração do corpo de dirigentes e conselheiros

A política de remuneração dos administradores, de forma a permitir a verificação da conformidade dos pagamentos realizados por esta regional a título de remuneração aos membros do Conselho de Administração, conforme estabelecido pelo Regimento Interno do Senar – AR/PB.

Conforme estabelecido no regimento interno a remuneração do Presidente do Conselho Administrativo é rateada na seguinte proporção.

Tabela 32 – Política de remuneração dos membros do Conselho Administrativo

Conselho Administrativo			
Nome do Conselheiro	**Remuneração (R$) por rubrica**		**Total no exercício**
	Atividade Meio - 8701 - 20%	**Atividade Fim - 8729 - 80%**	
Mario Antônio Pereira Borba	R$ 43.567,68	R$ 174.270,72	R$ 217.838,40

Informamos que os membros do Conselho Administrativo e Fiscal não recebem pagamento a título de remuneração e, quando convocados, recebem jeton a título de ajuda de custo, no valor de um salário mínimo por reunião.

7.2.1 Estrutura de pessoal da unidade.

O perfil do quadro de empregados desta regional é demonstrado por meio dos seguintes aspectos: composição da força de trabalho à disposição do Senar – AR/PB, distribuição da lotação efetiva, detalhamento da estrutura de funções e gratificações, perfil escolar dos empregados, o perfil etário, demonstração dos custos de pessoal e indicadores gerenciais de recursos humanos.

Tabela 33 – Composição da força de trabalho da UPC – Situação apurada em 31/12/2017

Tipologias dos Cargos	Lotação Efetiva	Ingressos no exercício	Egressos no exercício
1. Empregados em Cargos Efetivos	29	1	2
2. Empregados com Contratos Temporários	0	0	0
3 Total de Empregados (1+2)	**29**	**1**	**2**

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Tabela 34 - Distribuição da lotação efetiva – Situação apurada em 31/12/2017

Tipologias dos Cargos	Lotação Efetiva	
	Área Meio	Área Fim
1. Empregados em Cargos Efetivos	3	26
2. Empregados com Contratos Temporários	0	0
3. Total de Empregados (1+2)	**3**	**26**

Tabela 35 - Faixa etária da força de trabalho - Situação apurada em 31/12/2017

Tipologias do Cargo	Quantidade de Servidores por Faixa Etária				
	Até 30 anos	De 31 a 40 anos	De 41 a 50 anos	De 51 a 60 anos	Acima de 60 anos
1. Empregados em Cargos Efetivos	6	10	9	1	3
2. Empregados com Contratos Temporários	0	0	0	0	0
3. Total de Empregados (1+2)	**6**	**10**	**9**	**1**	**3**

Tabela 36 - Grau de escolaridade da força de trabalho – Situação apurada em 31/12/2017

Tipologias do Cargo	Quantidade de pessoas por nível de escolaridade			
	Nível Médio	Superior	Pós-Graduação	Mestrado
1. Empregados em Cargos Efetivos	2	6	16	5
2. Empregados com Contratos Temporários	0	0	0	0
3. Total de Empregados (1+2)	2	6	16	5

A composição do quadro de estagiários é apresentada na tabela abaixo, onde são detalhados os quantitativos de contratos vigentes no exercício de 2017, de acordo com a lotação na área de atividade.

Tabela 37 - Distribuição da lotação dos estagiários - Situação apurada em 31/12/2017

Nível de escolaridade	Lotação dos estagiários	
	Área Meio	Área Fim
1. Nível Superior Incompleto	4	1
2. Nível Médio	0	0
3. Total de Empregados (1+2)	**4**	**1**

Para realizar a capacitação dos empregados desta regional, Departamento de Educação, por meio das atividades de Promoção Social, realizou periodicamente eventos de integração, motivacional, gerencial, Código de Conduta e Ética e de apresentação dos resultados.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

7.2.2 Gestão de riscos relacionados ao pessoal.

A gestão de risco referente aos recursos humanos está relacionada à disponibilidade e qualificação dos empregados, sendo realizada por meio das atividades de Promoção Social de forma periódica.

Por outro aspecto, o código de ética do Senar/PB é o documento norteador para dirimir os conflitos identificados pela gestão, pois permite reduzir a subjetividade das interpretações pessoais sobre princípios morais e éticos, estabelece normas e procedimentos, valores e princípios, que servirão de conduta profissional de respeito ao semelhante a serem seguidos por todos que fazem parte da equipe.

7.3 Gestão do patrimônio e infraestrutura

Informamos esta entidade é locatária de 01 (um) imóvel no Estado da Paraíba, localizado na Rua Engenheiro Leonardo Arcoverde, nº 320 –Jaguaribe – CEP: 58.015-660 – João Pessoa/PB, onde mantem sua sede institucional.

Destacamos que a mais de 10 (dez) anos desenvolvemos nossas atividades no endereço supracitado, sendo conhecida por todas as entidades relacionadas com o setor agropecuário, produtores rurais e a sociedade civil organizada.

Outro fator determinante é a sua infraestrutura ampla e completa para realização das atividades administrativa, bem como, o valor contratual da locação demonstra-se vantajoso conforme processo de avaliação realizada recentemente por esta regional.

Tabela 38 – Imóvel locado de terceiro

Modalidade de Licitação ou Contratação Direta	Dispensa
Natureza	Aluguel de bem Imóvel
Empresa Contratada	Federação da Agricultura e Pecuária da Paraíba
CNPJ	08.560.005/0001-80
Valor total	R$ 180.577,20

7.4 Gestão ambiental e sustentabilidade.

De acordo com o art. 4º da Lei Nº 9.795, de 27 de abril de 1999, que dispõe sobre a educação ambiental, institui a Política Nacional de Educação Ambiental e dá outras providências, são princípios básicos da educação ambiental.

A **política de sustentabilidade ambiental** adotada por esta regional tem o objetivo de buscar formas de melhorar a qualidade ambiental dos serviços, produtos e ambiente social desta instituição, bem como conscientizar o público interno e externo sobre a necessidade da preservação ambiental, reduzir o consumo de recursos naturais, resíduos sólidos e levar conhecimento ao público em geral sobre a preocupação, esforço e comprometimento do Senar para com o desenvolvimento sustentável.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

O uso racional de papel é estimulado por esta regional mediante campanhas que conscientizam sobre "imprimir somente o estritamente necessário", bem como a impressão, quando indispensável, ser realizada frente e verso do papel;

As medidas adotadas para o uso consciente da energia estão focadas em todos os setores, sendo adotado políticas de redução do uso do ar condicionado, em pelo menos 1 hora por dia, durante os intervalos de almoço, no caso das lâmpadas, as mesmas são desligadas automaticamente via sensores de presença nos corredores. No exercício 2017 foram adotadas as seguintes ações:

- Mobilização e realização de palestra para conscientização do público interno e externo sobre a importância da preservação do meio ambiente e apresentação das metas do projeto PROCAMPOS/2017;
- Aquisição de 100% de pastas e canetas fabricadas com papelão reciclado;
- Produção de material gráfico, como: calendários de mesa, agendas, cartões de visita, cartões de natal, bloco de notas, envelopes, impressão do Informativo Canal Rural em papel reciclado com selo Forest Stewardship Council - FSC;
- Adoção de Licitações com critérios de sustentabilidade;
- Coleta no montante de 35,93 kg de lixo reciclável com destinação ao programa conta cidadã da empresa ENERGISA S.A., gerando um crédito no valor de R$ 32,63 (trinta e dois reais e sessenta e três centavos), sendo deduzido na conta de energia de entidade filantrópica com a indicação para o Hospital Padre Zé, localizado nesta capital.
- Coleta de 151 kg (cento e cinquenta e um quilos) de pó de café, que após passarem por um processo de compostagem são utilizados para adubar as áreas de jardins desta instituição e a consequente mitigação do risco deste resíduo sólido ser destinando para a rede pública de esgoto;
- Distribuição de 630 mudas de espécies nativas na mata Atlântica durante a feira de exposição Paraíba Agronegócios 2017.

Destacamos que em todas as ações que o Senar realiza no estado da Paraíba, está incluído um módulo que trata das **"Noções básicas para conservação do Meio Ambiente"**. Tal medida busca garantir a manutenção dos recursos naturais para as próximas gerações e melhoria da qualidade de vida.

Por fim, informamos que foram destinados 38 (trinta e oito) equipamentos de informática com a finalidade de contribuir com o projeto de reciclagem de componentes, montagem e manutenção de microcomputadores para serem utilizados exclusivamente no atendimento do benefício da população menos favorecida, através de inclusão nas Estações Digitais do município de João Pessoa.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

8 CONFORMIDADE DA GESTÃO E DEMANDAS DE ÓRGÃOS DE CONTROLE.

Informamos que não houve nenhuma determinação e/ou recomendação recebida do Tribunal de Contas da União – TCU e que esta UPC não tem na sua estrutura organizacional Auditoria Interna.

8.1 Tratamento de recomendações do Órgão de Controle Interno

Tabela 39 – Recomendações CGU

Documento	Identificação	Recomendação	Providências adotadas/ações implementadas
OS: 201701155 Constatação: 11	173295 (24/12/2017)	Implantar Indicadores de Desempenho (ID) objetivando medir a efetividade das ações finalísticas.	Será implementado Indicadores de Desempenho para medir a efetividade das ações finalísticas
OS: 201701155 Constatação: 12	173296 (24/12/2017)	Fazer constar, nos processos referentes às turmas futuras do Pronatec, documentação comprobatória de escolaridade de todos os alunos regularmente matriculados no curso.	Inserir na lista de checagem, das futuras turmas do Pronatec, campo de conferência da documentação comprobatória de escolaridade de todos os alunos matriculados.
OS: 201701155 Constatação: 12	173297 (24/12/2017)	Fazer constar, nos processos referentes às turmas futuras do Pronatec, documentação comprobatória de experiência profissional dos instrutores de nível médio.	Inserir na lista de checagem, das futuras turmas do Pronatec, campo de conferência da documentação comprobatória de experiência profissional dos instrutores de nível médio
OS: 201701155 Constatação: 13	173298 (24/12/2017)	Utilizar, no custeio de ações de capacitação do quadro de pessoal do SENAR-AR/PB, recursos exclusivamente destinados às atividades de área meio, enquadrando-se nos 20% permitidos pelo Regimento Interno dessa entidade.	Aprovar juntamente com o Conselho Administrativo a reprogramação do Plano Anual de Trabalho - PAT/2017 e PAT dos exercícios futuros, estabelecendo metas e alocando recursos destinado à ações de capacitação do quadro de pessoal do SENAR-AR/PB.
OS: 201701155 Constatação: 14	173299 (24/12/2017)	Realizar o devido processo de dispensa de licitação, referente à locação do imóvel sede, consoante Inciso VI do art. 9º do Instrumento Regulamentar de Licitações e Contratos do SENAR-AR/PB.	Incluído no processo o parecer jurídico de dispensa de licitação, referente à locação do imóvel sede do SENAR-AR/PB.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

9 OUTRAS INFORMAÇÕES SOBRE A GESTÃO

Neste exercício avançamos na qualidade dos eventos, com o aumento considerável em horas-aula e técnicas nas capacitações junto aos produtores e trabalhadores rurais, investindo nas ações de assistência técnica e gerencial, no ensino técnico formal, presencial e a distância com o curso Técnico em Agronegócio.

Nas ações finalísticas o objetivo foi superado conforme estabelecido no Plano Anual de Trabalho – PAT/2017, apresentando indicadores que demonstram a realização de **31.589** horas, resultando em **23,57 %** com as ações de capacitação/treinamento/assistência técnica comparado ao exercício anterior; executamos **352** treinamento/ações, que representa um aumento de **5,39%** em relação ao planejado no exercício e atendidos diretamente **6.543** pessoas superando a meta em **13,87%** com recursos próprios e recursos de terceiros.

O Planejamento Estratégico para o período teve como foco a gestão sistêmica, a qualidade dos serviços prestados e a valorização do capital humano.

No âmbito da arrecadação, mesmo considerando a crise hídrica e econômica da região, registramos um aumento de **5,52%** do repasse líquido dos recursos próprios, em comparação ao exercício anterior.

Os recursos de TI foram ampliados com foco na gestão de controle dos riscos, integração de sistemas, iniciamos a implantação do Sistema de Gestão Orçamentária, renovamos o contrato de prestação de serviços especializado em auditoria independente com a empresa SÁ LEITÃO, resultando no melhor controle e segurança na gestão em todos as prestações de contas do exercício.

Destacamos ainda, que no exercício fomos auditados *in loco* pelo controle externo da Controladoria Geral da União – CGU - Ano/base - Exercício 2016, com o exame dos atos de gestão, com foco nas ações de controle e atividades finalísticas da regional, resultando na aprovação das contas com regularidade.

Os Projetos de responsabilidade socioambiental foram executados dentro do planejamento, com destaque para o Projeto "Pintando o 7 com o SENAR" atendendo a 300 crianças da zona rural; a campanha do "Outubro Rosa e Novembro Azul", o Programa Útero é Vida, o Programa de educação ambiental com a distribuição gratuita de 630 mudas com espécies nativas da região e o Programa Forrageiras para o Semiárido em parceria com o Instituto CNA/Embrapa/Senar.

Esta regional vem cumprindo sua missão na capacitação dos produtores e trabalhadores rurais, com qualidade, eficiência e efetividade, focada no desenvolvimento das principais cadeias produtivas deste estado, alinhadas às novas realidades tecnológicas, com ações de responsabilidade social, econômica e ambiental.

Mário Antônio Pereira Borba
Presidente do Conselho Administrativo

Sérgio Ricardo Gouveia Martins
Superintendente

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

9.1 ANEXOS E APÊNDICES

9.1.1 Registros fotográficos

Encontro de tutores – João Pessoa – PB

Negócio Certo Rural - Catolé do Rocha - PB

Treinamento de Software da ATeG – João Pessoa

Turma da Rede e-Tec – Alagoa Grande - PB

Aprendizagem Rural - Mamanguape

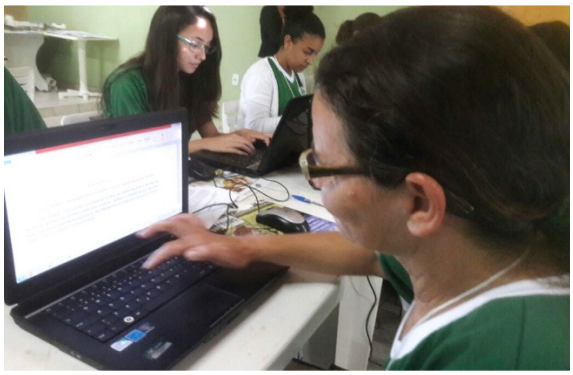
Formandos da Rede e-Tec

Pintura em tecido - São José Caiana - PB.

Encontro com os mobilizadores.

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Participação na Exposição de Campina Grande



Curso de informática básica – Montadas - PB

Curso de corte e costura – Solânea - PB

Visita técnica diretoria da CNA – Doce Mel – Mamanguape – PB.

Treinamento Metodológico – João Pessoa – PB.

Participação na Exposição de João Pessoa

Participação na Exposição de João Pessoa

Saúde do homem rural - Santa Luzia-PB

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR-PB
Rua Eng. Leonardo Arcoverde, 320 – Jaguaribe – CEP: 58015-660 – João Pessoa - PB
Fone / Fax: (83) 3048 6050 – www.senarpb.com.br